AMELAF | Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos

Síntesis Informativa
AMELAF

amelaf.org.mx

AMELAF
Juan de Villafranca

@amelaf
@devillafranca

Miércoles 18 de noviembre de 2026

I.- Información General Relevante

Plantea México a China nueva era en la relación

Jassiel Valdelamar
(20261118), El Financiero, Nacional,PP-28,Nota Informativa
La presidenta Claudia Sheinbaum ofreció a su homólogo chino Xi Jinping "una nueva era en la relación entre México y China". En el marco de la Cumbre de Líderes del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC), la Presidenta sostuvo un encuentro bilateral con el mandatario de China. En su intervención, Sheinbaum dijo que México y China comparten una visión de desarrollo y prosperidad, por lo que ambas naciones han fortalecido su relación para la cooperación. Expresó su interés en fortalecer los temas relacionados con la ciencia y la tecnología, con agricultura, con energías limpias, con recursos hídricos, salud, cultura y turismo.

Fortalecen relación comercial con Canadá

Arturo Páramo
(20261118), Excélsior, Nacional,PP-8,Nota Informativa
La presidenta Claudia Sheinbaum se reunió ayer con el primer ministro de Canadá, Mark Carney, con quien acordó fortalecer la relación comercial entre ambos países. El encuentro se registró en la ciudad de Shenzhen, China, donde se desarrolla la Cumbre de la APEC. "Reunión bilateral con el primer ministro Mark Carney. Vamos muy avanzados en el plan de acción que establecimos hace poco más de un año. "Tenemos una extraordinaria relación con Canadá y acordamos ampliarla hacia el futuro", escribió la mandataria federal en sus cuentas de redes sociales.

Se reúne Sheinbaum con el presidente de Vietnam

Ángeles Cruz Martínez
(20261118), La Jornada, Economía,PP-18,Nota Informativa
La presidenta Claudia Sheinbaum se reunió con el presidente de la República Socialista de Vietnam, Tô Lâm. El país asiático tomará la presidencia del Foro Económico Asia-Pacífico (APEC) y el próximo año se la entregará a México. Las relaciones diplomáticas entre ambas naciones se iniciaron en mayo de 1975 y, de acuerdo con datos oficiales, se han fortalecido en años recientes, pues México ya es el primer socio comercial de la nación asiática en América Latina.

Revisa con el embajador de EU agenda migratoria

Paris Alejandro Salazar
(20261118), El Heraldo de México, El país,PP-9,Nota Informativa
La secretaria de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, sostuvo una reunión con el embajador Ronald Johnson para revisar la agenda migratoria de México y Estados Unidos. La responsable de la política interior y el diplomático estadounidense acordaron trabajar para contener las caravanas de Centroamérica que buscan llegar a los Estados Unidos. "Este martes sostuvimos una reunión con el embajador de Estados Unidos en México, Ronald D. Johnson, para seguir trabajando de manera coordinada en materia migratoria, en beneficio de nuestras naciones", afirmó Rosa Icela.

Se van cuatro taddeos más del INE y van por otros seis

Janet López Ponce
(20261118), Milenio Diario, Política,PP-14,Nota Informativa
La purga del equipo impuesto por Guadalupe Taddei en el INE continuó ayer con cuatro renuncias más, incluidos dos autorizados por Jorge Montaño, y la designación de cinco encargados de despacho, mientras en el Congreso de la Unión aún no hay avances para elegir a quien ocupará la presidencia del instituto. Los directivos que ya formalizaron su dimisión son Mario Alberto Alejo García, encargado de la Unidad Técnica de Fiscalización; Anahí Silva Tosca, encargada de la Dirección Ejecutiva de Asuntos Jurídicos; Rebeca Fernanda López Aguirre, encargada de la Unidad Técnica de Transparencia y Protección de Datos Personales, y María Fernanda Romo Gaxiola, encargada de la Unidad Técnica de Vinculación con los Organismos Públicos Locales Electorales.

Se aplazan multas para que más bicis eléctricas se registren

Frida Sánchez
(20261118), El Universal, Metrópoli,PP-17,Nota Informativa
La entrada en vigor de las sanciones a scooters y bicicletas eléctricas que circulan en la Ciudad de México, conocidos como Vemepe (Vehículos Motorizados Eléctricos Personales), que estaba prevista para el 20 de noviembre, se pospuso para que más usuarios se registren en el sistema, afirmó la jefa de Gobierno, Clara Brugada. El viernes 13 de noviembre, El Universal dio a conocer que, de acuerdo con el subsecretario de Transporte de la Secretaría de Movilidad, José Cáceres, el inicio de la aplicación de sanciones sería aplazado hasta nueva fecha para avanzar con los registros de las unidades. En conferencia de prensa este martes, la jefa de Gobierno aseveró que hasta ahora se han registrado 13 mil usuarios que utilizan este tipo de vehículos en la capital, por lo que se mantendrá la difusión para que más personas se registren.

Se cae red de Seguridad Nacional de EU; 178 sitios web, bajo ataque.

Agencias / Arturo Ángel

(20261118), Milenio Diario, Fronteras,PP-6-7,Nota Informativa

El servicio interno que la Agencia de Seguridad Nacional de Estados Unidos (NSA) utiliza para comunicar información clasificada quedó fuera de servicio después de lo que describió como "mantenimiento rutinario", al tiempo que unos 178 sitios web, incluidos los de la cadena británica BBC, el banco HSBC de Emiratos Árabes Unidos, IKEA y Air France, fueron objeto de un ciberataque que buscaba robar información financiera e infectar dispositivos Apple. Este episodio se suma a una serie de interrupciones relacionadas con incidentes cibernéticos en funciones críticas del gobierno y del sector privado durante la última semana en el vecino del norte, incluida una sobrecarga del sistema el viernes que resultó en una suspensión del tráfico aéreo.

FBI advierte sobre ciberataques con IA

Paul Lara

(20261118), Excélsior, Dinero,PP-1-7,Nota Informativa

Piratas informáticos emplean herramientas autónomas de inteligencia artificial para ejecutar ataques masivos contra empresas e instituciones globales, muchas de las cuales tienen vulnerabilidades por software viejo, licencias vencidas o poca inversión en protección cibernética. Así lo advirtió el Buró Federal de Investigaciones (FBI) de Estados Unidos, el cual emitió una alerta desde el pasado viernes. Las autoridades estadunidenses reportaron ayer otra vulnerabilidad en la plataforma Optimizely, que permitió inyectar código malicioso a más de 200 organizaciones, entre ellas CNN, Zoom, HSBC y Salesforce, con el objetivo de robar criptomonedas, clonar tarjetas bancarias e infectar dispositivos Apple como el iPhone.

"Llegaré, llegaré", dice Papa León XIV sobre visita a México

Víctor Ortega

(20261118), El Heraldo de México, El país,8,Nota Informativa

"Llegaré, llegaré", aseguró el papa León XIV al ser cuestionado sobre una posible visita a México y a la Basílica de Guadalupe, aunque aclaró que todavía no tiene una fecha prevista para viajar al país. "Claro que pueden. He estado en (la Basílica de) Guadalupe más veces, pero pueden soñar, pero no se despierten todavía, porque llegaré, llegaré. Espero que sí", respondió entre risas a la periodista Valentina Alazraki, quien le preguntó si los mexicanos podían mantener la expectativa de recibirlo en el santuario guadalupano..

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

Dan dosis gratuitas contra herpes zóster
Redacción
(20261118), El Universal, Primera-Estados,16,Nota Informativa
Con una política de salud que apuesta por la prevención, la innovación y el acceso igualitario a servicios médicos, el gobierno de Nuevo Laredo, Tamaulipas, encabezado por la presidenta municipal Carmen Lilia Canturosas Villarreal, se coloca a la vanguardia nacional al convertirse en el primer municipio del país en impulsar una jornada de vacunación completamente gratuita contra el herpes zóster, conocido como culebrilla, una enfermedad cuya vacuna representa un gasto considerable para las familias mexicanas. A través de esta iniciativa, la administración municipal puso a disposición de la población 2 mil dosis gratuitas, que permitirán beneficiar a mil personas mayores de 50 años, al contemplarse dos aplicaciones para completar el esquema de protección.

Aplican millones de vacunas
Fernanda García / Noemí Gutiérrez
(20261118), El Heraldo de México, Orbe,35,Nota Informativa
El subsecretario de Políticas de Salud y Bienestar Poblacional, Rafael Valdés Vázquez, informó que se han aplicado 40 millones de vacunas contra el sarampión entre 2025 y lo que va de 2026. Durante la conferencia matutina en Palacio Nacional, señaló que este año se alcanzó 90 por ciento de la meta de vacunación programada y que actualmente hay más de 21 mil puestos de vacunación en los 32 estados del país. Destacó la participación de miles de trabajadores de la salud del IMSS, IMSS-Bienestar, ISSSTE y los servicios estatales.

Desabasto nacional de clozapina pone en riesgo la vida de pacientes psiquiátricos
Sergio Macedo
(20261117), La Jornada Estado de México Online, Salud,,Nota Informativa
Familiares de personas con trastornos mentales que se atienden en el Hospital Psiquiátrico Fray Bernardino Álvarez denuncian desabasto a nivel nacional de clozapina, medicamento fundamental para el tratamiento de la esquizofrenia. Ante esta situación, las familias demandan a las autoridades y al laboratorio: que se informe públicamente si Psicofarma produce clozapina, los impedimentos para hacerlo y cuándo volverá a surtir; que la Secretaría de Salud, la Conasama y la Cofepris aclaren por escrito las causas del desabasto y la fecha de disponibilidad; que la Cofepris informe el estado de los registros de Psicofarma y facilite urgentemente la importación o la entrada de otros fabricantes; que se garantice el suministro en el Hospital Fray Bernardino Álvarez y demás unidades públicas.

Aplican 40.9 millones de vacunas contra el sarampión en México

Diana Valeria Leyva

(20261117), El Horizonte Online (Nuevo León), Nacional,,Nota Informativa

México reveló este lunes que se aplicaron alrededor de 40.9 millones de dosis contra el sarampión entre 2025 y 2026, como parte de la Estrategia Nacional de Atención a esta enfermedad. Mediante el trabajo conjunto de la Secretaría de Salud, IMSS, IMSS Bienestar, ISSSTE, Servicios Públicos de Salud y Birmex, el país alcanzó una cobertura de vacunación del 90%, con 31.4 millones de personas vacunadas de una población objetivo de 34.6 millones, entre enero y octubre, con corte a la semana epidemiológica 41. El despliegue incluyó 16.4 millones de dosis de la vacuna triple viral (SRP) y 24.5 millones de la doble viral (SR). Además, se instalaron más de 21,000 puestos de vacunación, se realizaron 12,648 cercos vacunales, con 4.19 millones de dosis aplicadas, y se documentaron 18,953 barridos, que representaron 1.58 millones de dosis.

Cofepris

Tráfico de fentanilo en hospital de Libres; lo pidieron para 17 pacientes que no lo necesitaban

Patricia Gutiérrez Rodríguez

(20261117), La Jornada de Oriente Online (Puebla), Salus,,Nota Informativa

Un presunto esquema de tráfico y venta irregular de fentanilo fue detectado en el Hospital General de Libres, perteneciente al organismo público descentralizado IMSS-Bienestar, donde solicitaron a 17 pacientes comprar ampolletas de este opioide, con un costo de mil 500 pesos cada una, pese a que no requerían el medicamento para las intervenciones quirúrgicas que necesitaban. La presunta comercialización irregular del medicamento ya fue denunciada ante la Fiscalía General de la República (FGR), bajo el número 6414, y ante la Cofepris, debido a la presunta venta en farmacia de una sustancia controlada sin contar con la receta médica especial que exige su regulación sanitaria.

Clozapina: el medicamento que falta y las respuestas que nadie da

Julieta Mendoza

(20261117), Eje Central Online, Opinión,,Columna

Eso denuncian 78 familias de pacientes del Hospital Psiquiátrico Fray Bernardino Álvarez, en la Ciudad de México. Buscan clozapina, un antipsicótico utilizado principalmente para tratar esquizofrenia resistente. Aseguran que no pueden conseguirlo en el hospital ni en las farmacias comerciales consultadas. Tampoco conocen cuándo volverá a estar disponible. Existe un antecedente relevante. En 2023, Cofepris suspendió actividades de Psicofarma por irregularidades sanitarias y posteriormente autorizó su reanudación. Aquella crisis evidenció la vulnerabilidad de un mercado con alternativas limitadas. El dato adquiere mayor importancia al revisar documentos oficiales recientes. En octubre de 2025, Birmex notificó a Psicofarma una adjudicación para suministrar clozapina durante los ejercicios 2025 y 2026. Para la presentación de 30 comprimidos de 100 miligramos se estableció un máximo de 5 mil 788 envases, por poco más de 4.5 millones de pesos.

IMSS-Bienestar

Mantiene Tlaxcala abasto irregular de medicamentos pese a la implementación de las Rutas de la Salud

Nadia Mendoza
(20261117), El Sol de Tlaxcala Online, Local,,Nota Informativa
En Tlaxcala, el abasto de medicamentos se mantiene de manera irregular por la centralización de los procesos de compra, lo que pone en aprietos al sistema IMSS-Bienestar en sus hospitales y Centros de Salud. Lo anterior, a pesar de los esfuerzos de los gobiernos federal y estatal mediante la estrategia de Rutas de la Salud y el Plan de Consolidación del IMSS-Bienestar, integrado por 12 acciones a desarrollar en 120 días para fortalecer la infraestructura hospitalaria, ampliar las plantillas de profesionales de la salud, garantizar el suministro de medicamentos y mejorar la calidad de la atención médica gratuita. De acuerdo con el Sistema de Monitoreo al Cumplimiento de Abasto de Insumos para la Salud, en Tlaxcala dentro del IMSS-Bienestar falta por entregar ocho mil 962 piezas de medicamentos; las piezas en tránsito son tres mil 151 y las entregadas equivalen a 470 mil 502 piezas, al corte de octubre del año en curso.

IMSS

Cumple IMSS al 100% aumento a salario de personal

Yulia Bonilla
(20261118), La Razón, Primera,13,Nota Informativa
A 21 días de que el IMSS lanzó su plan integral de 12 acciones para atender necesidades de su personal y la derechohabiencia, en cinco de los ejes ya se registraron avances, destacó el director, Zoé Robledo. Entre los puntos con mayor resolución está el incremento salarial, con un cumplimiento del 100 por ciento para las y los trabajadores del Seguro. Respecto al abasto de medicamentos, el director del instituto destacó un surtimiento al 94 por ciento de las recetas completas en las unidades médicas.

IMSS otorga base a 4 mil 119 trabajadores y reporta abasto de medicamentos de 94%

Adolfo López
(20261117), La Crónica de Hoy Online, Nacional,,Nota Informativa
El director general, Zoé Robledo Aburto, del IMSS anunció que se otorgó plazas de base a 4 mil 119 trabajadores que ingresaron durante la pandemia de COVID-19 y alcanzó un surtimiento de 94 por ciento de recetas médicas, como parte de los avances de su Plan Integral de 12 acciones en 120 días. Robledo señaló que el aumento salarial ya se encuentra concluido al 100 por ciento y que el surtimiento de recetas completas llegó a 94 por ciento, lo que, dijo, representa una recuperación en el abasto de medicamentos. Para quienes no reciban sus medicinas, indicó que pueden reportarlo en el portal recetacompleta.gob.mx, donde el Instituto dará seguimiento para localizar el medicamento y avisar cuando esté disponible en su farmacia.

Derechohabientes del IMSS señalan desabasto intermitente y dificultades para cuidar a sus pacientes
Geraldine Sauceda
(20261117), Debate Online (Sinaloa), Sinaloa,,Nota Informativa
Familiares de pacientes internados en el IMSS denunciaron presuntas interrupciones en el suministro de medicamentos y dificultades para ingresar a relevar a sus seres queridos, situaciones que, aseguran, complican la atención y el acompañamiento de los enfermos. Los familiares insistieron en la necesidad de contar con los medicamentos prescritos y recibir facilidades para organizar los relevos durante la hospitalización. También pidieron mejorar la comunicación entre el personal del hospital y los derechohabientes, a fin de atender sus inquietudes y evitar mayores complicaciones durante la estancia de los pacientes.

Acusan desabasto y deficiencias en atención médica del IMSS en SLP
Francisco Acosta
(20261117), Exprés Online (San Luis Potosí), SLP,,Nota Informativa
Derechohabientes del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) denunciaron deficiencias en los servicios médicos, falta de especialistas y desabasto de medicamentos e insumos en el Hospital General de Zona No. 1, ubicado en la avenida Nicolás Zapata de la capital potosina. Aseguraron que estas condiciones dificultan la atención y generan incertidumbre entre los pacientes que requieren tratamientos constantes. Los derechohabientes también manifestaron preocupación por el suministro de medicamentos, pues afirmaron que la farmacia del hospital no cuenta con todos los tratamientos requeridos. Como consecuencia, algunos familiares han tenido que buscar alternativas fuera de la institución e incluso recurrir a donaciones de medicamentos que pertenecían a personas fallecidas, con el propósito de intentar mantener la atención de sus enfermos.

ISSSTE

Acerca ISSSTE atención primaria a más comunidades con 10 consultorios en Yucatán
Aranza Hidalgo
(20261117), Excélsior Online, Nacional,,Nota Informativa
El Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE) puso en marcha 10 nuevos consultorios de atención primaria en el estado de Yucatán, con el objetivo de acercar los servicios de salud a comunidades estratégicas y reducir los tiempos de espera. El director general del ISSSTE, Martí Batres Guadarrama, detalló en un mensaje difundido en redes sociales que la apertura de estos espacios forma parte de la estrategia institucional para fortalecer el primer nivel de atención médica. En cuanto a su capacidad operativa, cada consultorio dispone de un área de exploración física, equipamiento médico básico y abasto de medicamentos del cuadro básico.

Hospital 20 de noviembre: largas filas de adultos mayores y escasez de medicamentos

Anaís Ruiz
(20261117), La Silla Rota Online, Metrópoli,,Nota Informativa
Largas filas para surtir recetas médicas, adultos mayores que deben esperar de pie —algunas con bastón, silla de ruedas o que requieren oxígeno— y asientos insuficientes en las áreas de consulta son las condiciones comunes en el Hospital 20 de Noviembre del ISSSTE, en la Ciudad de México. Las experiencias de quienes acuden al Hospital 20 de Noviembre dibujan un panorama de contrastes: mientras algunos pacientes agradecen la continuidad de sus tratamientos, otros enfrentan trámites que ponen en riesgo una cirugía, gastos de bolsillo para conseguir medicamentos y largas esperas de pie. Para quienes viajan desde otros estados, cada obstáculo implica también más horas de camino, dinero para permanecer en la capital y la incertidumbre de no saber cuándo podrán recibir la atención que necesitan.

Compra de Medicamentos y Dispositivos Médicos

La Auditoría de Nuevo León detecta más triangulaciones a familia de Samuel García

Vinney Carrera
(20261118), La Jornada, Estados,26,Nota Informativa
La Auditoría Superior del Estado detectó presuntas triangulaciones de recursos estatales por mil 696.6 mdp hacia supuestas empresas relacionadas con los familiares del gobernador Samuel García. Alejandro Reynoso, auditor Superior del estado, presentó los resultados de la Fiscalización de la cuenta pública 2025, donde señaló que presuntamente ese monto fue transferido mediante cuatro operaciones de 786 depósitos. El primero de ellos fue en precios inflados. El segundo asunto corresponde a triangulaciones desde la Universidad Autónoma de Nuevo León y el IsssteLeón, entidades que presuntamente recibieron 420.6 mdp y estas enviaron hasta 74.1 millones aparentemente hacia el despacho de García Sepúlveda, relacionadas con la compra de medicamentos contra el cáncer, aunque, según el auditor, no hay prueba de que los insumos fueron entregados.

Otras Organizaciones del Sector

FDA aprueba un tratamiento de Roche para cáncer de mama

Shamady Omaña
(20261118), El Heraldo de México, Mercados,25,Nota Informativa
La farmacéutica Roche obtuvo la autorización de la FDA para un nuevo tratamiento oral contra un tipo de cáncer de mama avanzado, que en ensayos clínicos redujo 62 por ciento el riesgo de progresión o de muerte. El giredestrant, que se comercializará bajo la marca Wilserdly, fue aprobado en conjunto con everolimus para adultos con cáncer de mama localmente avanzado o metastásico, con receptores de estrógeno positivos y HER2 negativo, que presentan mutaciones en el gen ESRI y cuya enfermedad ha avanzado durante o después de recibir terapia hormonal.

Salud y negocios / Los bochornos de la menopausia también le cuestan a México
Marbel Ramírez Coronel
(20261118), El Economista, Empresas y Negocios,33,Columna
(…) En México, donde la menopausia llega en promedio alrededor de los 49-50 años, millones de mujeres atraviesan la perimenopausia y la menopausia justo en la etapa de mayor experiencia laboral y de mayor carga de responsabilidades familiares. (…) Por fortuna, la ciencia avanza. Ya no se trata de normalizar el sufrimiento ni de esperar a que "se pase". Existen opciones terapéuticas respaldadas por evidencia. La terapia de reemplazo hormonal sigue siendo la primera línea y la más efectiva cuando no hay contraindicaciones, porque además de controlar los bochornos ofrece beneficios en hueso, corazón y otros sistemas. (…) En ese escenario la innovación es relevante. Fezolinetant, la opción terapéutica de Astellas, farmacéutica de origen japonés, fue la primera en dirigirse específicamente al mecanismo cerebral de los bochornos. (…) Ya se incluyó dicha opción terapéutica en el Compendio Nacional de Insumos para la Salud en septiembre de 2025, lo que abrió la puerta para prescribirlo al sector público. El ISSSTE ya lo tiene en su catálogo. Sin embargo, IMSS e IMSS Bienestar aún no lo han incorporado; sigue en evaluación. (…)

NOTA RELEVANTE

México estrecha lazos con China y Canadá
Alberto Rivera Meza
(20261118), 24 Horas, Poder,PP-4-5,Nota Informativa
En el marco de la Cumbre de Líderes del Foro de Cooperación Económica Asia Pacífico (APEC) 2026, la presidenta de México, Claudia Sheinbaum, sostuvo reuniones bilaterales con su homólogo de China, Xi Jinping, y con el primer ministro de Canadá, Mark Carney. La presidenta se reunió con el primer ministro de Canadá, Mark Carney, para refrendar la Asociación Estratégica Integral y revisar los avances del Plan de Acción México-Canadá 2025-2028. Ambos destacaron que México es el segundo socio comercial y económico de Cañada, al posicionarse como un proveedor estratégico en sectores como el automotriz, el agroalimentario, el de dispositivos médicos y el farmacéutico.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor
F. Bartolomé
(20261118), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna
¡Habemus panda! Aunque a algunos les causó extrañeza, la petición de Claudia Sheinbaum a Xi Jinping para que envíe un panda a México, no está del todo fuera de lugar. Durante décadas China usó esos animales como una más de sus armas para las relaciones bilaterales, en algo que en el mundo es conocido como "la diplomacia del panda". Especialmente durante la Guerra Fría, el gobierno de Beijing regaló por lo menos 24 pandas a diferentes países, sobre todo a Estados Unidos, como señal de buena voluntad. El problema para la Presidenta es que actualmente China ya no regala los pandas, sino que... ¡los renta! El arrendamiento de cada uno de estos animalitos varía entre 300 mil y un millón de dólares al año. Según el sapo (y el panda) es la pedrada (…)

Trascendió

Sin autor

(20261118), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que la búsqueda del mayor consenso posible mantiene atorada la convocatoria al proceso de elección de la nueva consejera presidenta del INE, en sustitución de Guadalupe Taddei, y aunque el líder de Morena, Ricardo Monreal, sostuvo el lunes reunión con su homólogo del PRI, Rubén Moreira, y el martes con el del PAN, José Elías Lixa, para sondear la posibilidad de algún acuerdo, ambas conversaciones terminaron en buenos términos, pero sin resultados, faltando ya menos de un mes para concluir el actual periodo ordinario de sesiones.

Bajo Reserva

Sin autor

(20261118), El Universal, Primera,2,Columna

(...) El secretario de Salud, David Kershenobich, echaba las campanas al vuelo al asegurar que el país "está próximo a cerrar" el brote de sarampión, porque la dependencia a su cargo sólo tenía el registro de seis casos activos. Sin embargo, ayer el director de la Organización Panamericana de Salud, Jarbas Barbosa, anunció que México perdió el estatus de país libre de sarampión por los más de 20 mil 700 casos confirmados entre 2025 y 2026, y las 50 muertes causadas por el virus (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20261118), Excélsior, Primera-Opinión,13,Columna

La presidenta Claudia Sheinbaum llevó a la APEC una invitación a construir el desarrollo compartido. Ante empresarios y representantes de las 21 economías del foro, presentó el Plan México como un proyecto de infraestructura, soberanía energética, desarrollo industrial y prosperidad para todos. Habló de 432 mmdd de inversión pública, mixta y privada hacia 2030, además de proyectos ferroviarios, eléctricos, carreteros y de vivienda (…)

Rayuela

Sin autor

(20261118), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Ahora sí que como decía el espot aquel: ayer en China se abrió un océano de posibilidades... ojalá que se nos haga.

Rozones

Sin autor

(20261118), La Razón, Primera,2,Columna

Y fue la gobernadora del Estado de México, Delfina Gómez, la que le vino a ajustar el guion a quienes, nos comentan, ya daban por hecha la salida de Horacio Duarte de la Secretaría General de Gobierno. Y es que la mandataria declaró que el funcionario —quien, por cierto, ha sido su mano derecha en su administración— sigue en el puesto. "Ha hecho un trabajo muy bueno, es una persona que tiene la capacidad, tiene la experiencia y ha ayudado mucho en esta administración", refirió la maestra a pregunta de reporteros. Tras lo anterior, nos dicen, varios han tomado nota de que el golpeteo político al final no tuvo el efecto que algunos hubieran esperado. Por cierto, que el funcionario también aprovechó para dar un mensaje de cierre de filas con la gobernadora. Ha señalado que su compromiso está con Delfina Gómez, con la presidenta Claudia Sheinbaum y con el pueblo mexiquense (…)

Estrictamente Personal / El paradero del proveedor

Raymundo Riva Palacio

(20261118), El Financiero, Nacional,32,Columna

Alfredo Hernández Casillas, quien por despecho detonó la crisis más profunda que ha vivido el Instituto Nacional Electoral en su historia al destapar la corrupción de su presidenta, Guadalupe Taddei, se encuentra en Estados Unidos analizando sus opciones con sus abogados para encontrar un destino final y no regresar a México. Una de las alternativas que manejan sus abogados es que se convierta en informante del gobierno estadounidense, aunque no está claro qué podría interesarles sobre lo que él sabe, salvo la profunda corrupción en la 4T, que todavía no es una preocupación de seguridad nacional en Washington (...) La inquietud y urgencia de blindarse en el extranjero que revelan las acciones de Hernández Casillas se mantienen en una especie de túnel oscuro, al no saberse si otros nuevos videos abundando en la corrupción de Taddei emergerán en los medios, y si en alguno de ellos comienzan a aparecer los nombres de los patrocinadores de la expresidenta del INE dentro de la 4T, con lo que las imputaciones empujarían aún más a la presidenta en la esquina política donde está acorralada porque la estrategia de contención, mediante el ataque al pasado, no ha funcionado.

Historias de Reportero / Esta hazaña nunca antes vista... yo ya la vi

Carlos Loret de Mola

(20261118), El Universal, Nación,8,Columna

El gobierno está presumiendo que sacó de la pobreza a 17 millones de mexicanos. Es un logro mayúsculo. Un gran éxito. Pero no es la primera vez que pasa. Entre López Obrador y Sheinbaum bajaron de 53% a 34% la población en situación de pobreza por ingresos. Es una disminución de 19 puntos porcentuales. Enorme. Fantástica. AMLO y Sheinbaum lo lograron entre los años 2020 a 2026 (...) En un régimen morenista tan escueto de logros, hoy está más claro que nunca: lo que sostiene a Morena es el combate a la pobreza, los programas sociales. Lo demás va mal. Lo dicen todas las encuestas que miden por rubros al gobierno (...) Para Morena, las cifras de reducción de la pobreza les han dado discurso y se lo seguirán dando de cara a las elecciones del 2027. Serán escudo y argumento de defensa. Porque además fue lema de campaña del líder: "primero los pobres".

Jaque Mate / Sin medicinas

Sergio Sarmiento
(20261118), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna
Martí Batres ha publicado un artículo en otro periódico que cuestiona mi texto "Retrocesos en salud" del 10 de noviembre. Agradezco al director general del ISSSTE que me lea y que comente mis publicaciones, aunque me haya llamado mentiroso, pero yo sostengo todos los puntos de mi escrito. Batres dice que el ISSSTE tiene un abastecimiento de medicamentos de 97 por ciento. Por otra parte, Zoé Robledo, director del Seguro Social, afirmó ayer en la mañanera que su institución cuenta con 94 por ciento "en recetas". No hay, sin embargo, más fuente que ellos mismos. Los usuarios del IMSS, el ISSSTE y el IMSS-Bienestar, tanto los que conozco personalmente como aquellos que me mandan mensajes, tienen otros datos: "Hace un mes no había atorvastatina, ni metformina, ni tampoco apixabán, medicamentos para el corazón que necesita mi mamá", me dice una mujer (…) Efectivamente, uno de los trucos de las clínicas del sector público para afirmar que tienen un 94 o un 97 por ciento de abastecimiento es no emitir recetas para las medicinas que no tienen. Así, sus estadísticas se ven tan positivas como las de Dinamarca (…)

365 Días / Lalito

Ciro Gómez Leyva
(20261118), Excélsior, Primera-Nacional,PP-4,Columna
Lo llamaban Lalito y parece que lo querían mucho. En su familia, el trabajo, los amigos, la comunidad. Tenía 42 años y combinaba el periodismo de espectáculos con coberturas de turismo. Últimamente reportaba problemas en los servicios públicos. Nunca, que se sepa, entró en conflicto con nadie. Eduardo Flores Salado. Lo asesinaron el sábado en la tarde. Lo estrangularon. Cerca de su casa, en unos de esos barrios populosos, peligrosos, de Acapulco. Su muerte sería la séptima del sexenio relacionada con el trabajo periodístico. Era un reportero y cronista en activo que, el día antes de que lo mataran, difundió sus notas en los medios para los que colaboraba. El sábado fue su día de asueto. Lalito era, además, fundador e integrante de La prensa rosa, un colectivo de periodistas locales de la comunidad LGBTI. "No tenía amenazas, era muy sano, adonde llegaba hacía amigos, y lo ahorcaron; por eso hemos pedido que la autoridad investigue también el caso como un posible crimen de odio, que lo haga desde la perspectiva de la diversidad", me dice su hermano mayor, el periodista Julio Zenón Flores (…)

Astillero

Julio Hernández López
(20261118), La Jornada, Política,8,Columna
(...) Hoy, Lorenzo Córdova Vianello recibirá el respaldo de otros ex consejeros presidentes, José Woldenberg, Luis Carlos Ugalde y Leonardo Valdés Zurita, del Instituto Federal Electoral (IFE). Las cuatro voces de ex presidentes liarán "un pronunciamiento que también suscriben ex consejeros y ex consejeras electorales que ocuparon cargos en Consejos Generales de ambas instituciones a lo largo de las últimas cuatro décadas" (...) Este movimiento en torno a Córdova Vianello es una derivación inmediata del escándalo de corrupción protagonizado por Guadalupe Taddei. Pero también encaja en las perspectivas electorales del partido Somos, en el que se han reagrupado integrantes de los poderes electorales ahora desplazados.

Capitanes

Sin autor

(20261118), Reforma, Negocios,3,Columna

Los que andan enfiestados son los de Banorte, que tiene como presidente del consejo de administración a Carlos Hank González, pues están celebrando 127 años de trayectoria. Todo comenzó en noviembre de 1899 cuando se funda Banco Mercantil de Monterrey, antecedente que, junto con el Banco Regional del Norte -constituido en 1947-, dio origen en 1986 a Banco Mercantil del Norte, mejor conocido como Banorte. Entre sus hitos, fue la primera institución financiera en implementar retiros sin tarjeta, códigos de seguridad (CVV) digitales y dinámicos, así como lanzar una solución en su Banca Móvil para personas con debilidad visual. Este 2026 ha abierto 13 nuevas sucursales en distintas localidades de México. Actualmente, cuenta con 34 mil 757 colaboradores, mil 206 sucursales, 11 mil 908 cajeros automáticos, 241 mil 897 Terminales Punto de Venta y 19 mil 776 corresponsalías (…)

De Jefes

Sin autor

(20261118), El Financiero, Empresas,18,Columna

Prudential Financial, cuyo CEO mundial es Andrew Sullivan, acordó vender a CNP Assurances, que comanda Marie-Aude Thépaut a nivel global, sus aseguradoras en México y en Brasil, por lo que este negocio únicamente cambia de dueño. La transacción se ha estimado en poco más de 4 mil millones de dólares que corresponden a la venta conjunta de sus negocios de seguros en México y Brasil (...) Este tipo de mala práctica al querer piratearse clientes es muy mal vista en el sector ya que tanto Prudential como CNP tienen excelentes credenciales en el negocio al mantener los niveles de solvencia por encima de lo exigido por la norma (...)

Cuenta Corriente / Fideicomisos: ¿sorpresa regulatoria?

Alicia Salgado

(20261118), Excélsior, Dinero,1-5,Columna

Aunque se subraya que la consulta pública del proyecto de disposiciones de carácter general a las que deberán sujetarse las operaciones de fideicomiso, publicado por el Banco de México el 3 de noviembre, prendió las alertas en el sistema financiero, porque podría generar menor competencia y menos oferta de este tipo de servicios legales y financieros fiduciarios en México. La consulta termina el 15 de diciembre y, aunque seguramente el equipo de Erik Sánchez se tomó un buen tiempo para revisar las debilidades que acusa la figura del fideicomiso, que se rige por la Ley de Títulos y Operaciones de Crédito (...) La consulta pública abre un puente de revisión de los aspectos que generan preocupación, como pretender que el fiduciario asuma una responsabilidad solidaria en los fideicomisos, implicaría cargar al intermediario riesgos que no controla y, que podría desaparecer el capital (...) las instituciones no tienen forma de saber si existen conflictos de interés de los integrantes del comité técnico con terceros. En la pasada reunión de asociados de la ABM, se abordó con los titulares de la SHCP y Banxico.

La 5a Transformación / Solicita Karen remoción de Juan Domingo en Cuervo

Darío Celis Estrada

(20261118), El Heraldo de México, Mercados,20,Columna

Le platiqué que Karen Beckmann Legorreta, la segunda accionista más importante de Casa Cuervo, había solicitado, vía sus abogados, auditorías a la gestión de Juan Domingo, el CEO de la compañía. Pues bien, las diferencias de los hermanos escalaron dramáticamente porque hace dos semanas la dueña de 35.1% de Becle, la tenedora de la afamada tequilera, pasaron a la solicitud de su destitución. Karen presentó al Consejo de Administración de Becle, del que es accionista propietaria, un escrito en el que demanda formalmente que su hermano deje la Presidencia y Dirección General de Casa Cuervo (…) De hecho, como consignamos aquí en su momento, el encuentro con Andy y Bobby López Beltrán motivó a Karen a solicitar al Consejo de Administración auditorías para conocer una posible injerencia de aquéllos en los negocios de la familia. Juan Domingo, que tiene 51.6%, fue designado en esas posiciones por su padre, Juan Francisco Beckmann Vidal, desde 2022, tiempo en el que tiene el liderazgo ejecutivo y operativo del negocio. Karen forma parte del Consejo de Administración como consejera propietaria desde el 30 de abril de 2025; un antecedente importante: la transmisión accionaria de 2019 (…)

Activo Empresarial / Mejorar con China bajo la presión de EU

José Yuste

(20261118), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

(...) México ha buscado una buena revisión del T-MEC, ahora bajo revisión anual, pero se ha topado con un socio que le mantiene aranceles de la Sección 232: 50% al acero y aluminio, y 25% a las exportaciones automotrices. No sólo eso. Donald Trump amenaza a México para frenar las caravanas migrantes, reales o imaginarias y, de no hacerlo, recurre a la ofensiva arancelaria. Por si fuera poco, el embajador Ron Johnson lanza una crítica a la visita de la presidenta Sheinbaum a China, argumentando que México logra vender 83% de sus exportaciones a EU, mientras China sólo inunda al país con mercancía barata. En cambio, el presidente Trump sí visita China y sí acepta inversiones chinas en su territorio. Entonces, ¿por qué México no puede tener una mejor relación comercial, de inversión y de intercambio con China? (...)

Moneda en el Aire / Las peleas en la Corte y la espera de certidumbre

Jeanette Leyva Reus

(20261118), El Financiero, Economía,6,Columna

Hace casi dos años, en febrero de 2025, advertíamos que la moneda estaba en el aire para más de 6 mil 500 empresas IMMEX, con millones de empleos directos e indirectos en riesgo por la interpretación del SAT que lleva Antonio Martínez sobre el IVA en las operaciones virtuales de comercio exterior (…) La "nueva" Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) que preside Hugo Aguilar, tiene frente a sí la oportunidad de cerrar este capítulo y demostrar que la certeza jurídica también es una prioridad para quienes invierten en México, eso sí, no es el único caso en espera de tener esa claridad jurídica que se busca al llegar un expediente al órgano máximo de la justicia en México. Y es que la contradicción de criterios 8/2025, a cargo de la ministra Yasmín Esquivel, volvió a aparecer en la agenda el pasado 10 de noviembre, pero no fue discutida y dado el panorama y ambiente que se vive en el país, todo indica que será -desafortunadamente- bateada nuevamente a otro año, manteniéndose la incertidumbre para toda una industria (…)

Coordenadas / Las dos manufacturas

Enrique Quintana

(20261118), El Financiero, Opinión,2,Columna

El INEGI informó ayer que el volumen de la producción manufacturera cayó 4.8 por ciento en septiembre respecto a agosto, con cifras desestacionalizadas. Es un descenso de una magnitud poco frecuente y, leído sin contexto, sugeriría un freno abrupto en las fábricas del país. El dato requiere matices. Agosto había sido un mes excepcionalmente alto, con un avance mensual de 2.2 por ciento, de modo que frente a julio la baja es de 2.7 por ciento (...) General Motors y Nissan, como ya lo habíamos comentado en este espacio, explican 70 por ciento de las unidades que dejaron de producirse, la primera por los ajustes en Ramos Arizpe y la menor demanda de eléctricos en Estados Unidos, y la segunda por el cierre de plantas. Los aranceles completan el cuadro (...) La otra manufactura es la que crece. El ramo de equipo de cómputo y electrónicos avanzó 7 por ciento anual (...) La pregunta para 2027 es cuánto tardará la manufactura que crece en pesar lo suficiente para que el resultado total deje de depender de unas cuantas armadoras.

Historias de NegoCEOs / Las tribulaciones de Bertha Gómez y las compras en Hacienda

Mario Maldonado

(20261118), El Universal, Nación,9,Columna

Bertha Gómez Castro es la mujer detrás del gasto federal y de las compras de Hacienda. Por su escritorio pasó la integración de un presupuesto de 10.6 billones de pesos para 2027 (...) Sólo tres grandes rubros —los de combustible, seguros patrimoniales y vales mensuales de despensa— representaron en conjunto más de 13 mil 200 millones de pesos de dinero a entregar a privados, por lo que el escrutinio de esos recursos debe ser revisado con lupa, más tratándose de una amiga y muy cercana funcionaria de la presidenta Claudia Sheinbaum (...) la mayoría de esas megacompras no han salido bien. Hacienda buscó rentar durante cuatro años entre 10 mil 422 y 18 mil 217 vehículos. La operación se estimó en hasta 14 mil millones de pesos (...) El superpoder de Bertha Gómez puede convertirse en una maldición si su equipo falla. Los multimillonarios contratos de los vales y el arrendamiento vehicular son apenas dos de las adjudicaciones que dependen de la Subsecretaría que ella encabeza y que serán revisadas con lupa por las demás autoridades (...)

Gente Detrás del Dinero / Se le cayó el teatrito a Romo... otra vez

Mauricio Flores

(20261118), La Razón, Negocios,22,Columna

En los últimos días, Víctor Hugo Romo, ha dado señales de nerviosismo y enojo ante la debacle interna por hacerse de la candidatura de Morena para la alcaldía Miguel Hidalgo (...) tanto en redes como en la conferencia dominical, denominada La Chilanguera, el diputado inició una nueva campaña negra contra César Garrido, virtual candidato por el panismo (...) La parte medular de esta campaña de desprestigio es acusar al actual director de Gobierno de recibir cantidades millonarias de la empresa Aseconsint mediante la emisión de once comprobantes fiscales (...) De acuerdo con la explicación de Gañido, en abril de 2025, mientras preparaba su declaración fiscal, detectó esta irregularidad y acudió al SAT para desconocer los comprobantes y solicitar su cancelación (...)

Al Mando / Más infraestructura productiva

Jaime Núñez

(20261118), 24 Horas, Peso,10,Columna

El noreste del país concentra una parte importante de la actividad industrial y exportadora de México, pero requiere mayores alternativas logísticas para aprovechar su potencial económico. Por eso resulta relevante lo que ocurre en el Puerto de Matamoros, donde T-MEC Terminal Puerto del Norte, desarrollada por Mota-Engil México, que encabeza José Miguel Bejos, inició operaciones comerciales internacionales con un embarque de dos mil toneladas de trifluoruro de aluminio de Orbia Mexichem hacia Brasil (...) Y es que su ubicación cercana a la frontera estadounidense puede convertir a Matamoros en un eslabón estratégico de las cadenas productivas de Norteamérica, además de fortalecer el desarrollo industrial de la región. La compañía ha invertido más de 400 millones de pesos en accesos, patios de almacenamiento, vialidades y equipamiento portuario, además de trabajos de dragado. Hacia 2028 se proyecta contar con casi 500 metros de muelles, lo que permitirá recibir más embarcaciones y diversificar las operaciones comerciales (...)

Momento Corporativo / ¿Cuál es el desafío de México en la revolución de la IA?

Roberto Aguilar

(20261118), El Heraldo de México, Mercados,21,Columna

La Inteligencia Artificial (IA) representa una gran oportunidad para que México acelere su crecimiento económico, aumente la productividad de sus empresas y fortalezca su participación en las cadenas globales de tecnología (...) El verdadero desafío consiste en generar mayor valor agregado nacional, desarrollar tecnología propia y evitar que México se convierta únicamente en una plataforma de ensamblaje de componentes importados (...) Además, el país cuenta con una base de proveedores y trabajadores especializados en industrias como la automotriz, que pueden participar en la fabricación de componentes electrónicos, equipos y sistemas vinculados con la IA (...) También explicó que algunas empresas del sector automotriz están aprovechando la oportunidad de mover su producción a la electrónica, pero advirtió que trasladar dicha capacidad instalada a la exportación de electrónicos generará en el corto plazo "mucha pérdida de empleos y poca derrama económica", y más bien México debe participar en los eslabones de la cadena de mayor valor agregado: diseño, investigación, desarrollo y manufactura avanzada (...)

Ricos y Poderosos / Incertidumbre mundial, eventos inéditos

Marco A. Mares

(20261118), El Economista, Empresas y Negocios,PP-31,Columna

Se observa en el mundo una intensa oleada de incertidumbre, que en los últimos días se ha acrecentado con el registro de una serie de eventos inéditos y sorprendentes. Se conjuntan muchos elementos y en la mezcla de ellos, comienza a gestarse una emoción básica en los seres humanos: el miedo, como un mecanismo de defensa. Los conflictos geopolíticos, la explosión de la Inteligencia Artificial, la creciente dependencia de las sociedades respecto de las telecomunicaciones, la economía digital y la también sorprendente irrupción de la cripto economía, son elementos que subyacen en este nuevo capítulo que comienza a vivir la humanidad. La amenaza parece algo real. En las últimas semanas de octubre y noviembre, de acuerdo con datos de fuentes periodísticas,

alrededor de 30-35 gobiernos han recomendado a sus ciudadanos, preparar kits o mochilas de emergencia para cubrir los primeros días de una interrupción de servicios (…)

Sobremesa / "Si te atreves, te van a matar": lo que Elena Chávez vio desde adentro
Lourdes Mendoza
(20261118), El Financiero, Nacional,35,Columna
Para Elena Chávez, autora de La cara oculta de Sheinbaum, alcanzar los primeros lugares de ventas en Amazon ha significado también entrar en una espiral de persecución política y judicial (...) Dos demandas civiles por presunto maltrato animal, que ella califica como un delito fabricado, llegaron a su puerta (...) las acusaciones surgieron cuando Claudia Sheinbaum era jefa de Gobierno y Ernestina Godoy estaba en la fiscalía de la CDMX (...) Desde octubre de 2022 que salió El rey del cash vivo en una guerra, vivo en un constante acoso, en un linchamiento digital mediático, correos que me llegan, amenazas (...) El caso de Elena Chávez nos obliga a reflexionar sobre los límites del poder y el uso de las instituciones para silenciar a las voces críticas

Caja fuerte / APEC 2026: Canadá y México ante China
Luis Miguel González
(20261118), El Economista, Opinión,2-55,Columna
El T-MEC es un acuerdo trilateral que, en la práctica, tiene cuatro miembros: Estados Unidos, Canadá, México y China. La reunión de la APEC en Shenzhen es una buena ocasión para comparar cómo les va a Canadá y México con la segunda potencia económica mundial. La presidenta Claudia Sheinbaum y el primer ministro Mark Carney tuvieron reuniones bilaterales con Xi Jinping. ¿Se vale comparar los resultados de las reuniones de Canadá y México con el líder chino? Solo tenemos los anuncios oficiales y un poco más. Se trata de relaciones que llevan diferentes ritmos y transitan por diferentes rutas. Además, México y Canadá no persiguen exactamente los mismos objetivos frente a China (…)

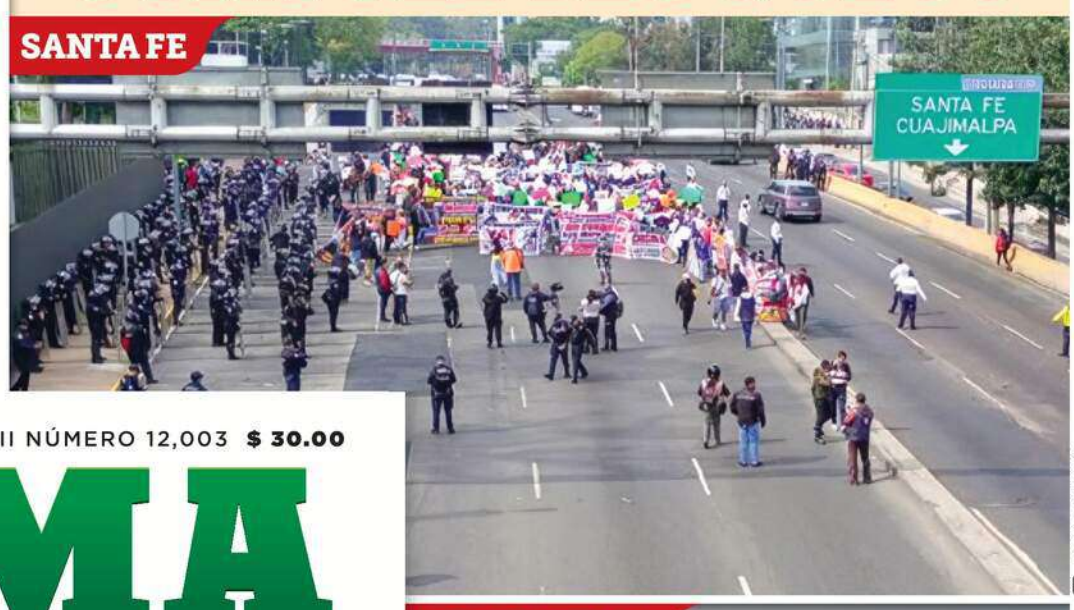
AVANZA SIN CONVENCER

México venció a Jamaica por la mínima diferencia y clasificó por reglamento, pero dejó serias dudas antes de medirse ante EU en Semifinales.



OTRA VEZ BLOQUEOS

SANTA FE



EJE CENTRAL



CHURUBUSCO



Ayer nuevamente se vivió un caos vial en toda la ciudad. En Santa Fé y Constituyentes protestaron por las condiciones del penal de Nayarit. Ambulantes de la Alameda bloquearon Eje Central.

Derechohabientes del IMSS cerraron Churubusco por la burocracia de Modalidad 40. Madres buscadoras bloquearon Reforma e Insurgentes para exigir una cita con la FGR. Ex trabajadores del Metro bloquearon Bucareli para denunciar despidos injustificados, y jubilados del IPN cerraron Universidad para protestar contra la SEP por incumplimiento de pagos.

MIÉRCOLES 18 / NOV. / 2026 CIUDAD DE MÉX 46 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 12,003 $ 30.00

REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO

Están comprometidos 8 de cada 10 pesos

Pegan a gasto deuda, pensiones y apoyos

Prevén menos inversión pública, lo que condena a crecer lento

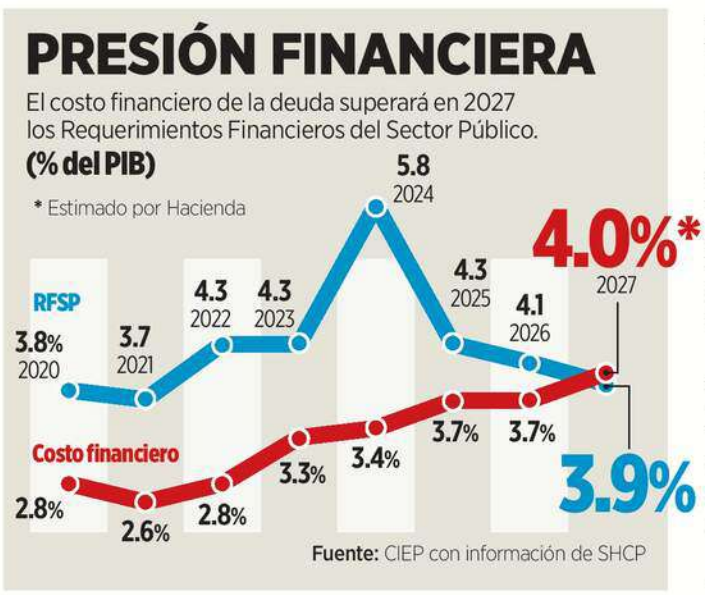
CHARLENE DOMÍNGUEZ

Más del 80 por ciento del gasto público aprobado para 2027 en México ya está comprometido en gastos ineludibles como el costo financiero de la deuda, el pago de pensiones y los programas sociales.

El Gobierno federal aprobó para el próximo año un gasto de 10.6 billones de pesos, de los cuales, casi 1.6 billones de pesos serán únicamente para pagar el costo financiero de la deuda.

El costo financiero de la deuda es el gasto destinado al pago de intereses, comisiones y gastos derivados del servicio de la deuda, e incluye la deuda del Gobierno federal, los programas de apoyo a ahorradores y deudores de la banca, así como el costo financiero de las empresas públicas del Estado: Pemex y CFE.

Estos 1.6 billones de pesos para el costo financiero de la deuda serán equivalentes a 4 por ciento del PIB, es decir, superaría el endeudamiento de 3.9 por ciento del PIB estimado mediante los Requerimientos Financieros del Sector Público (RFSP), dimensionó Ricardo Cantú, Maestro en Economía del Centro de Investigación Económica y Presupuestaria (CIEP).



Las pensiones contributivas (que son las del IMSS, el ISSSTE y las empresas del Estado) absorberán 1.84 billones de pesos, y las pensiones no contributivas o del Bienestar otros 640 mil millones de pesos.

Para inversión física se destinará un gasto de 1.13 billones de pesos y otros 1.25 billones de pesos para programas sociales, que serán equivalentes a 2.6 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB), así como otros 3 billones para el gasto federalizado y 1.1 billones de pesos para salud.

Con 8 de cada 10 pesos comprometidos, el espacio fiscal se reduciría a apenas 1.6 por ciento del PIB en 2027, lo que se traduce en un menor margen de maniobra para atender otras necesidades.

"Para un País de renta media como México, el espacio fiscal reducido es como vivir al día, ya que gran parte del presupuesto se va en pagar compromisos como pensiones, intereses de deuda y transferencias obligatorias a entidades y municipios, pero también a salvar a Pemex, y no queda margen para construir el futuro ni para responder a una emergencia", aseveró Alejandra Macías, experta en materia Fiscal de la red Las Economistas.

A diferencia de economías avanzadas como Alemania o Estados Unidos, que pueden darse el lujo de tener déficits altos porque recaudan más del 30 por ciento de su PIB y financian su deuda a tasas muy bajas, un País de renta media como México con una recaudación de apenas 18 por ciento del PIB no tiene ese blindaje, destacó Macías en una consulta sobre el tema.

"Cuando se agota el espacio fiscal, el ajuste siempre se refleja en menos inversión pública (carreteras, hospitales, energía, agua, primera infancia), lo que condena al País a crecer lento y atrapado en la llamada 'trampa del ingreso medio'", expuso.

Judith Méndez, directora ejecutiva del CIEP, dijo que el nivel recaudatorio que tiene México agrava la preocupación de un menor espacio fiscal y una mayor rigidez del gasto.

"Si bien hay otros países que incluso han superado el 60 por ciento de deuda, no tienen un nivel de recaudación tan bajo como lo tenemos nosotros, ése es el punto que nos preocupa y hemos insistido en que, al tener un espacio tan limitado, dejas de tener recursos disponibles para seguir invirtiendo en otros rubros sociales. como salud que ya hemos dicho que se necesita, al menos, duplicar el presupuesto que se tiene actualmente.

"El hecho de que haya más gasto comprometido limita lo que puedes hacer en otras políticas sociales y si destinas más a costo de la deuda que a todo el sistema de salud eso también puede tener implicaciones a largo plazo para otras generaciones porque te sigues endeudando ahorita y quienes van a tener que pagar eso son las siguientes generaciones", recalcó Méndez.

Detectan más desvíos a despacho de Samuel

MIRIAM GARCÍA

MONTERREY.- La Auditoría Superior del Estado (ASE) detectó nuevas presuntas triangulaciones al Gobierno de Samuel García por mil 793.9 millones de pesos que en su mayoría acabaron en el despacho Firma Jurídica y Fiscal Abogados (FJyFA), del Mandatario y su padre Samuel Orlando García.

Estos hallazgos se suman a los documentados por la Auditoría Superior de la Federación, informados el 30 de octubre ante la Cámara de Diputados y que sumaron al menos 728.13 millones de pesos desviados de la Administración emecista al despacho familiar del Gobernador a través de proveedores del Estado con un patrón similar al expuesto ayer.

Muchos de estos han sido evidenciados por Grupo REFORMA desde 2024.

En su informe ante la Comisión de Vigilancia del Congreso local sobre la revisión de las cuentas públicas 2025, el Auditor Alejandro Reynoso estimó que las triangulaciones sumaron mil 696.6 millones de pesos y que habrían representado rendimientos por 418.8 millones de pesos al "despacho jurídico", como se refirió a FJyFA, ya que no lo citó por su nombre.

El Auditor, que nunca mencionó directamente al Gobernador emecista, ni por su nombre ni su cargo, se refirió a "un alto funcionario".

Tampoco señaló a Mariana Rodríguez, esposa del Mandatario y titular de Amar a Nuevo León, pero hizo referencia a una "empresa de cosméticos". Ella tiene una en ese ramo.

Entre las nuevas triangulaciones detectadas están:

- **Del Gobierno del Estado y sus entes:**

Se identificaron 786 depósitos a proveedores y contratistas gubernamentales, que transfirieron mil 696 millones 600 mil pesos a un "despacho jurídico y fiscal" relacionado con un funcionario público de primer nivel.

- **Del DIF NL:**

Parte de los recursos pagados al proveedor Don Cacahuato habrían pasado por cinco empresas identificadas como filiales.

En un periodo de ocho días, 23 millones 200 mil pesos llegaron al despacho jurídico del Gobernador.

RELANZAN RELACIÓN,

PIDEN COOPERACIÓN... Y UN OSO PANDA

REFORMA / STAFF

SHENZHEN.- La Presidenta Claudia Sheinbaum y su homólogo chino, Xi Jinping, acordaron impulsar una nueva etapa en la relación entre México y China, y ampliar la cooperación económica, científica y tecnológica, ante la "compleja" situación mundial... y además México pidió un oso panda para el Zoológico de Chapultepec

Reunidos en el marco de la cumbre del foro de Cooperación Asia-Pacífico (APEC), que se celebra esta semana en el polo tecnológico chino de Shenzhen, ambos mandatarios han enfrentado presiones arancelarias del Presidente estadounidense, Donald Trump.

Durante su encuentro, Sheinbaum calificó la visita como el inicio de una "nueva era" entre ambos países, mientras Xi Jinping propuso llevar los vínculos a "un nivel más alto", con mayor amplitud y profundidad.

El Mandatario chino describió a México y China como "buenos amigos a través del océano Pacífico" y destacó que ambas naciones, integrantes del Sur Global, atraviesan una etapa clave de desarrollo. También llamó a fortalecer la confianza política, ampliar los intercambios y coordinar posiciones en organismos multilaterales como la ONU.



Claudia Sheinbaum y el Presidente chino, Xi Jinping, previo a la reunión con sus equipos de Gobierno.

Al término del encuentro, la Presidenta Sheinbaum reveló que solicitó al Mandatario chino un panda para el Zoológico de Chapultepec, como parte de los preparativos por los 55 años de relaciones diplomáticas que ambos países cumplirán en 2027. "Le pedimos también un panda para el Zoológico de Chapultepec", manifestó la Mandataria.

NACIONAL 6

Y ahora: fallas en seguridad de EU y ciberataques

REFORMA / STAFF

Primero fue la caída global masiva de los servicios de Microsoft el jueves, seguida de una falla en los sistemas de telecomunicaciones y control de tráfico aéreo en Estados Unidos que obligó a suspender todos los despegues por más de cuatro horas.

Ayer, la red interna de la Agencia de Seguridad Nacional (NSA, por sus siglas en inglés) salió de operaciones.

Esa red es un sistema utilizado por personal de la agencia para intercambiar información confidencial y coordinar actividades.

Además, casi 200 sitios web, incluidos los de la cadena británica BBC, el banco HSBC de Emiratos Árabes Unidos, IKEA y Air France, fueron objeto de un ciberataque que buscaba robar información financiera e infectar dispositivos Apple, según la prensa especializada.

Esta falla tecnológica se suma a la ocurrida el viernes pasado que afectó a 1.5 millones de usuarios de vuelos.

Ayer los hackers buscaban robar números de tarjetas de crédito y criptomonedas de los usuarios, así como cargar un código en los dispositivos de Apple.

"La lista incluye algunos de los sitios más visitados del mundo: Zoom, CNN, Salesforce, GitLab, Equifax, Air France-KLM, Ledger y Peacock", reportó el investigador en seguridad Scott Helme.

CON INFORMACIÓN DE AGENCIAS



FRENAN SUBASTA

La venta del óleo de Frida Kahlo "Congreso de los pueblos por la paz", que habría pertenecido al acervo de la Casa Azul, fue suspendida de último momento en NY. Ayer se anunció una investigación sobre las condiciones en que la obra salió del País.

CULTURA 15

610972000016

MILENIO

DIARIO®
NACIONAL
Periodismo con carácter

MIÉRCOLES 18 DE NOVIEMBRE DE 2026
$20.00 -AÑO 27 - NÚMERO 9486
www.milenio.com



Blanca Heredia
"El asunto es que el Plan México no termina de despegar" - P. 20



Arturo Pérez-Reverte
"España, un país que se reconoce en los lienzos de Goya" - P. 37



Viri Ríos
"China, el mayor ejemplo de éxito en desarrollo económico" - P. 23

Alarma. El sistema interno falla a menos de una semana del caos en el sector aéreo, pero la autoridad lo reduce a "mantenimiento rutinario"; Trump minimiza: "así es la vida cuando eres grande... no pasa nada"

Se cae red de Seguridad Nacional de EU; 178 sitios web, bajo ataque

A. ÁNGEL Y AGENCIAS, NY Y WASHINGTON

Una red interna que la Agencia de Seguridad Nacional de Estados Unidos utiliza para comunicar información clasificada quedó fuera de servicio a causa de lo que la autoridad describió como "mantenimiento rutinario", pero en un día de caos cibernético en el que 178 sitios web, incluidos los de la cadena británica BBC, el banco HSBC de Emiratos Árabes Unidos, IKEA y Air France, fueron objeto de ataques que buscaban robar contenidos financieros e infectar dispositivos de la empresa Apple. PAGS. 6 Y 7



Empresa HPE se deslinda
Frenan *routers* Juniper por la parálisis de la aviación

AGENCIAS - PAG. 7



Tiradero en Matamoros
La Profepa exigirá a SpaceX limpiar basura del *Starship*

FANNY MIRANDA - PAG. 10





APEC. Comercio, turismo y hasta pandas, los temas

En la reunión bilateral con su homólogo de China, Xi Jinping, la presidenta Claudia Sheinbaum dio a conocer que dialogaron sobre aumentar las exportaciones mexicanas, entre ellas las de aguacate y tequila, y comentó que le pidió un ejemplar de panda para el zoológico de Chapultepec. ESPECIAL PAG. 8



Nvidia pone a escrutunio al clan Huang

La hija y el yerno del CEO destituido tienen sus manos en el negocio con firma de Singapur

FINANCIAL TIMES - PAGS. 32 Y 33

Sacan a cuatro *taddeos* más del INE y van por otros seis

JANNET LÓPEZ PONCE, CDMX

Otras cuatro personas colocadas por Guadalupe Taddei en la Junta General Ejecutiva se fueron por acuerdo de las 10 consejerías, incluidas dos que la expresidenta del INE había autorizado a Jorge Montaño. También nombraron a cinco encargados de las áreas más relevantes que se quedaron vacantes con la crisis de los contratos en curso. PAG. 14

Reparto de candidaturas
Ariadna batea al PT con la repetición de las encuestas

ARMANDO MARTÍNEZ - PAG. 15

EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE®
ESR

Miércoles 18 de noviembre de 2026

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx $30

EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 110, Número 39,796 CDMX 36 págs.

DEUTSCHE BANK NEGOCIÓ INMUNIDAD EN MÉXICO

INSIDEUTSCHE BANK

—DANIELA GUAZO *nacion@eluniversal.com.mx*

Documentos revelan que el banco alemán apartó 20 millones de dólares para hacer frente a la investigación antimonopolio iniciada en 2017 en México tras calificarla como de "alto riesgo". Sin embargo, al ingresar al programa de inmunidad de la Cofece y entregar 280 chats corporativos, logró reducir la sanción a 430 mil dólares, cifra 46 veces menor a los recursos reservados. ● **Nación A4**

● El dato
El gobierno alemán exige transparencia al banco tras filtración de pagos a Epstein y negocios con oligarcas rusos.

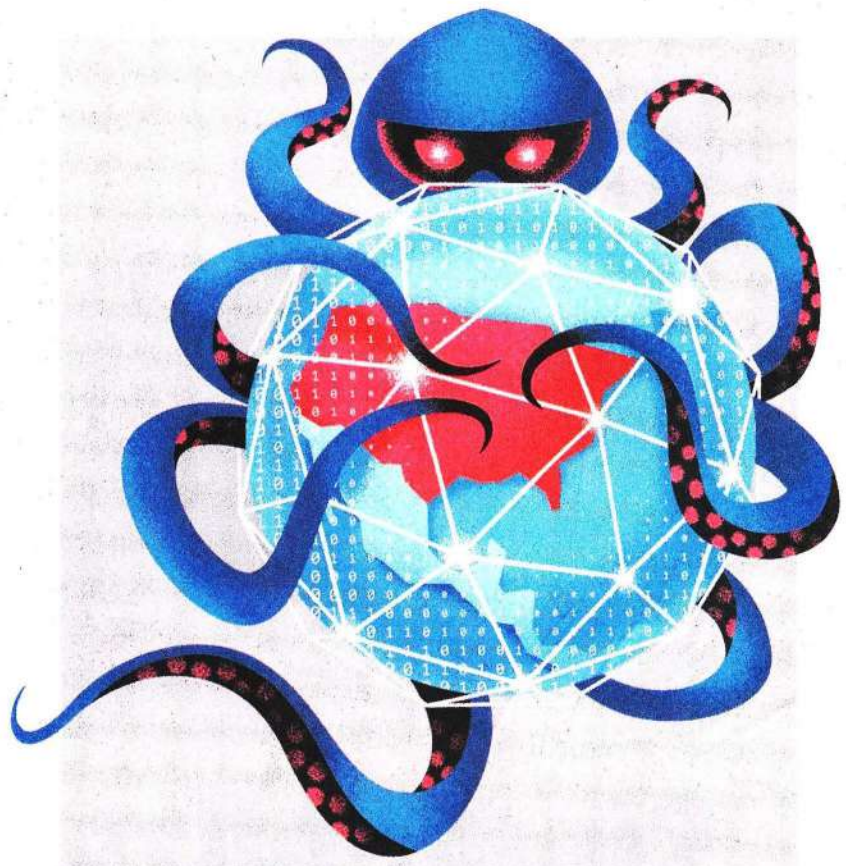


ILUSTRACIÓN: IVÁN VARGAS. EL UNIVERSAL

TECNOLOGÍA BAJO FUEGO

Ciberataques y fallas de servicios: EU en alerta

Ataques a 178 sitios web y fallos en la red interna de la Agencia de Seguridad y en Apple causaron temor. Gobierno pide calma. ● Mundo A10

Tren Maya gasta 16 veces más de lo que ingresa

—EVERARDO MARTÍNEZ
—cartera@eluniversal.com.mx

● El Tren Maya vendió boletos por 119 millones de pesos entre julio y septiembre, cuando fueron las vacaciones de verano y el Mundial de futbol.

Este resultado significa 18% menos que en el mismo trimestre de 2025, de acuerdo con sus informes financieros.

Durante igual periodo, los costos y gastos de operación del proyecto ferroviario se dispararon 43% y alcanzaron mil 893 millones de pesos, cifra que supera 16 veces sus ingresos.

El mes pasado, el director del Tren Maya, Manuel Ramírez, informó que la obra va a lograr su punto de equilibrio en 2032, es decir, tomará dos años más de lo que se tenía previsto.

32 MIL

MILLONES DE PESOS
recibirá el Tren Maya durante este año en aportaciones y subsidios del gobierno.

● Economía A21

DIEGO PRADO. EL UNIVERSAL

IMAGEN DEL DÍA

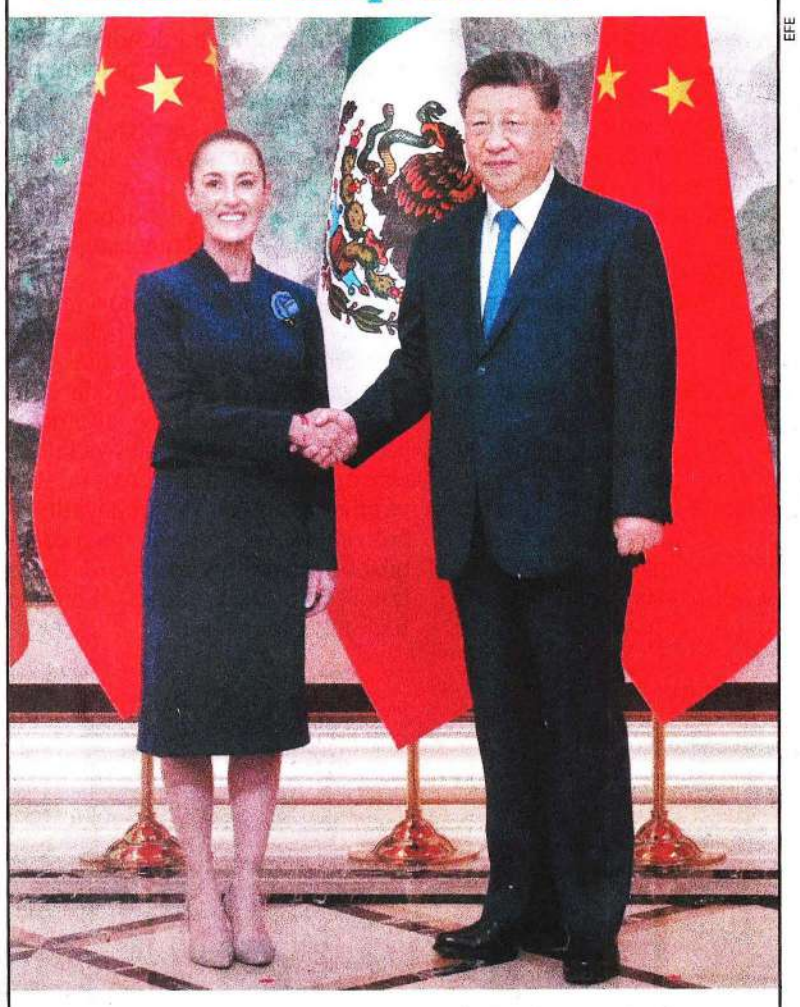


INCUMPLIDOS LA LIBRAN, APLAZAN MULTAS

● Mientras la jefa de Gobierno, Clara Brugada, confirmó que se aplazó el término del registro y, por ello, el comienzo de las multas a *scooters* y bicis eléctricas, previsto para este 20 de noviembre, conductores desconocen que deben emplacarlos y otros acusan dificultades para registrarse. ● **Metrópoli A17**

Acuerdan cooperación

EFE



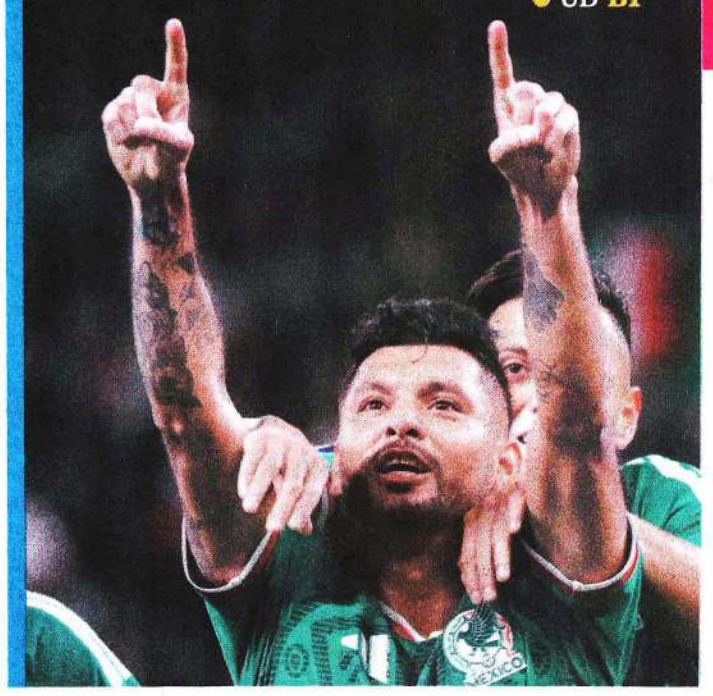
● En la APEC, la presidenta Claudia Sheinbaum y el mandatario de China, Xi Jinping, acordaron ampliar la cooperación; con Canadá, México pactó fortalecer la relación comercial y coordinación rumbo al T-MEC. ● **A8**

JORGE MENDOZA. AP

EU, SU PRÓXIMO RIVAL

El Tricolor ya ganó, pero no convence

● UD B1



ESPECIAL

Nodal enfrenta legalmente a su padre

● Espectáculos A25



SIN GARANTÍAS DE SEGURIDAD

Violencia en Guerrero ahuyenta a maestros: alumnos se quedan hasta un año sin clases

● En comunidades de los municipios de la Tierra Caliente y la Sierra de Guerrero las clases están a merced de la violencia. Los ataques por parte de grupos criminales dejan a los niños hasta un año sin clases, pues los maestros dejan la zona y no siempre hay condiciones para volver. **A14**

Clan Taddei colocó a aliados para maniobrar en estados

—ULISES URIBE Y ALEJANDRA CANCHOLA
—nacion@eluniversal.com.mx

El clan de Guadalupe Taddei colocó a aliados en la Unidad de Vinculación con los OPLE desde 2023, cuando asumió como consejera presidenta. Esa oficina es la encargada de palomear los perfiles de los candidatos a consejeros estatales.

En el INE se presentaron las renuncias de dos funcionarios cercanos a Taddei: Mario Alberto Alejo García y Anahí Silva Tosca. También se designaron cinco nuevas encargadurías de despacho.

● **Nación A6**

MIÉRCOLES
18 DE NOVIEMBRE
DE 2026

AÑO CX TOMO VI,
NO. 39,886
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

PRIMERA

IMPULSAN COOPERACIÓN COMERCIAL

La presidenta Sheinbaum y su homólogo chino, Xi Jinping, pactaron atraer inversiones entre ambos países, en una reunión previa a la cumbre de APEC, en Shenzhen. Además, la mandataria le solicitó un nuevo ejemplar de panda para el país. Sheinbaum también dialogó con el primer ministro de Canadá, Mark Carney, y al cierre de esta edición esperaba un encuentro con el estadunidense Donald Trump. / **8**



Estoy convencida de que este encuentro fortalecerá la colaboración entre nuestros gobiernos, en beneficio de nuestros pueblos.”

CLAUDIA SHEINBAUM
PRESIDENTA DE MÉXICO

China está dispuesta a trabajar junto con México para orientar sus relaciones bilaterales hacia un desarrollo de alta calidad.”

XI JINPING
PRESIDENTE DE CHINA

Foto: Especial



Foto: Karina Tejada

CONTAMINACIÓN EN 7 ALCALDÍAS

DÍA GRIS EN LA METRÓPOLI

El Valle de México registró mala calidad del aire ayer; al corte de las 13:00 horas, siete alcaldías y Cuautitlán Izcalli reportaron altos niveles de contaminación.

COMUNIDAD | PÁGINA 18

INE PRESENTA PLATAFORMA

Dudan de seguridad de datos en sistema de candidaturas

Representantes del PRI y Partido Paz advierten que los archivos confidenciales de los aspirantes pueden guardarse y difundirse tras ser descargados

POR AURORA ZEPEDA

El PRI y el Partido Paz cuestionaron la seguridad del sistema del INE para verificar la integridad de los aspirantes a una candidatura, en particular el manejo de la información confidencial.

Esto, luego de advertir que los archivos descargados con los datos personales de los aspirantes podrían copiarse y ser difundidos.

En la presentación de la plataforma ante la Comisión de Verificación de Integridad en Candidaturas, Luis Cuenca, representante del PRI, preguntó si el sistema permite conocer en qué equipo se descarga la información y quién la manipula, así como si existen controles para impedir que sea copiada a dispositivos externos.

Ernesto Guerra, representante del Partido Paz, advirtió que los archivos quedan libres y visibles luego de ser descomprimidos.

Arturo Chávez, presidente de la Comisión de Verificación, defendió el mecanismo y explicó que remite los archivos cifrados a las autoridades, que cuentan con la llave para abrirlos.

Añadió que cada partido deberá designar a una persona responsable, con una clave única e intransferible, quien firmará una carta responsiva sobre las consecuencias legales del mal uso de la información.

10
RENUNCIAS
de directores suman en el INE, con las recientes salidas de Mario Alberto Alejo, Anahí Silva Tosca, Rebeca López, y María Fernanda Romo Gaxiola.

PRIMERA | PÁGS. 4 Y 5

ALERTAN ANTE VULNERABILIDADES

FBI advierte sobre ciberataques con IA

GRUPOS DE PIRATAS INFORMÁTICOS usan inteligencia artificial generativa para atacar empresas e instituciones en menos de tres horas, advierte la agencia de EU

POR PAUL LARA

Piratas informáticos emplean herramientas autónomas de inteligencia artificial para ejecutar ataques masivos contra empresas e instituciones globales, muchas de las cuales tienen vulnerabilidades por software viejo, licencias vencidas o poca inversión en protección cibernética.

Así lo advirtió el Buró Federal de Investigaciones (FBI) de Estados Unidos, el cual emitió una alerta desde el pasado viernes.

De acuerdo con la agencia, los delincuentes utilizan plataformas de código abierto, como Artex, para vulnerar sistemas de sectores de servicios financieros, gobierno, defensa, telecomunicaciones, tecnología y firmas legales, hasta en menos de tres horas.

Esta herramienta automatizada se conecta con modelos comerciales de IA desarrollados por empresas como OpenAI y Anthropic.

En tanto, ayer un ataque cibernético a la cadena de suministro de software comprometió los portales web de al menos 178 organizaciones internacionales —incluidas CNN y Zoom— mediante la inserción de código malicioso en la plataforma de experimentación digital Optimizely.

DINERO

Cae red de la Agencia de Seguridad

La infraestructura de inteligencia en Estados Unidos sufrió ayer una interrupción crítica tras la caída de NSA Net, la red altamente clasificada que emplea la Agencia de Seguridad Nacional (NSA) para sus comunicaciones internas.

El incidente paralizó este sistema fundamental para el intercambio diario de información sensible y restringió el flujo de datos internos, de acuerdo con reportes de medios locales.

Las autoridades debieron reconfigurar temporalmente la logística laboral para evitar el colapso de sus tareas.

Seis fuentes familiarizadas con el incidente confirmaron que la plataforma dejó de operar desde el lunes, lo que obligó a los directivos a establecer protocolos de contingencia, debido a la restricción del flujo de datos internos entre divisiones.

— Paul Lara
DINERO



Foto: Mexsport

ADRENALINA

TECATITO, AL RESCATE

Con gol de Jesús Corona, el Tri venció a Jamaica y avanza a semifinales de la Nations League por tantos de visitante.



Foto: Cortesía Satus Media / Universal Music

FUNCIÓN

FESTEJO EN ABBEY ROAD

Pablo Alborán celebra 15 años de trayectoria con el disco *Sinfónico*, grabado en el estudio hecho famoso por The Beatles.



EXPRESIONES

Foto: Especial

PARAN SUBASTA DE ÓLEO DE FRIDA

La casa de subastas Christie’s frenó la puja por la obra *Congreso de los pueblos por la paz*, luego de las denuncias por la falta de certeza sobre cómo llegó a manos de coleccionistas privados. / **26**

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Leticia Robles de la Rosa 6
Jorge Fernández Menéndez 10

7 503009 929073

PRIMERA

Acusan lluvia de basura espacial del Starship

Ambientalistas reportan más de mil 500 restos del propulsor Starship de SpaceX, en playa Bagdad, Tamaulipas, luego de su decimoquinto lanzamiento. / **15**

MANIPULARON REGISTRO PÚBLICO

Veracruz admite existencia de *cártel inmobiliario*

POR LOURDES LÓPEZ

XALAPA.— Libros del Registro Público de la Propiedad de Veracruz fueron manipulados mediante la incorporación de anotaciones que permitían cometer fraudes, en medio de las investigaciones por despojos de inmuebles que han colocado bajo escrutinio la operación registral y notarial en la entidad, reconoció el secretario de Gobierno del estado, Ricardo Ahued.

El caso es identificado como el *cártel inmobiliario* por presuntos despojos de inmuebles, por el que más de 170 afectados han sido atendidos, indicó el funcionario al comparecer ante el Congreso del estado por la glosa del Segundo Informe de Gobierno.

Ahued informó que ya hay detenidos, prófugos y acciones contra actuaciones notariales, aunque no detalló cuántos registros sufrieron alteraciones.

Para evitar manipulaciones, se proyecta digitalizar más de 48 millones de documentos, lo que requerirá una inversión de decenas de millones de pesos, a lo que deberá sumarse infraestructura tecnológica como una alerta registral.

PRIMERA | PÁGINA 9

EL FINANCIERO®

AÑO XLVI · Nº. 12253 · CIUDAD DE MÉXICO · MIÉRCOLES 18 DE NOVIEMBRE DE 2026 · $10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ALIANZA CON ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS Bloomberg

ESCRIBEN

Víctor Piz CONTRAPESOS / 8

Manuel Sánchez RAZONES Y PROPORCIONES / 10

Ciro Murayama ECONOMÍA POLÍTICA / 24

Macario Schettino FUERA DE LA CAJA / 30

Lourdes Mendoza SOBREMESA / 35

Plantea México a China nueva era en la relación

Sheinbaum a Xi. Necesario, establecer un trato económico más equilibrado

SHENZHEN, CHINA. La presidenta Claudia Sheinbaum ofreció a su homólogo chino, Xi Jinping, "una nueva era en la relación entre México y China".

En el marco de la Cumbre de APEC, la mandataria sostuvo un encuentro bilateral donde dijo que ambas naciones comparten una visión de desarrollo y prosperidad.

Destacó que se ha fortalecido la relación para cooperar en ciencia, tecnología, IA, agricultura, energías limpias, recursos hídricos, salud, cultura y turismo.

"Esta visita es para nosotros una nueva era en la relación entre México y China", dijo Sheinbaum.

El presidente Xi Jinping, ofreció a la mandataria mexicana profundizar la cooperación, elevar la relación a un nivel más amplio y fortalecer vínculos en un entorno internacional cada vez más complejo y cambiante. Sheinbaum agradeció a Xi por la invitación a la reunión de APEC.—*Redacción* / PÁG. 28



ESPECIAL

Claudia Sheinbaum y Xi Jinping. Acuerdan fortalecer la relación y profundizar la cooperación en temas ambientales, ciencia, IA y tecnología.

EN EL MARCO DEL FORO APEC

LA PRESIDENTA DIJO QUE TENDRÁ HOY UNA BREVE REUNIÓN CON DONALD TRUMP.
PÁG. 28

MÉXICO Y CANADÁ

PACTAN SHEINBAUM Y CARNEY AMPLIAR PLAN DE ACCIÓN

EN REUNIÓN DE APEC. Sostienen un encuentro bilateral donde refrendaron la Asociación Estratégica Integral y acordaron profundizar relación. PÁG. 29



ESPECIAL

TERRY COLE
ACUSA LA DEA CORRUPCIÓN POLÍTICA EN MÉXICO.
PÁG. 30

FALLAS EN LA NSA
SE CAE LA RED ULTRASECRETA DE LA AGENCIA EN EU.
PÁG. 22

CIBERATAQUES
UNOS 200 SITIOS WEB ESTÁN BAJO ATAQUE COMO LA BBC Y HSBC.
PÁG. 22

SARAMPIÓN
PIERDE MÉXICO CALIFICACIÓN DE PAÍS LIBRE DEL VIRUS.
PÁG. 33

ENTRE/DICHOS **CARLOS HEREDIA.** El Congreso de EU tendrá ahora una relación de confrontación con el ejecutivo, luego de que los demócratas ganaran mayoría. Multiplicarán las investigaciones contra Donald Trump y su equipo. PÁG. 29

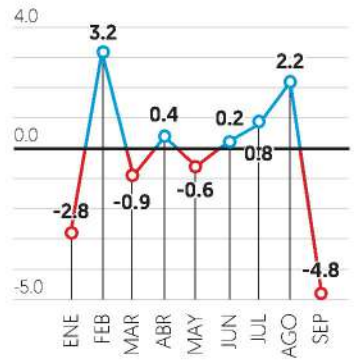
INDICADORES DEL INEGI | PÁG. 4

REGISTRA CAÍDA PRODUCCIÓN MANUFACTURERA

En septiembre, la producción en la industria manufacturera se contrajo 4.8% mensual, su mayor caída desde abril de 2020..

Producción del sector manufacturero

■ Var. % mensual en 2026



Fuente: INEGI

CON POCO AVANCE

El consumo se ralentiza; habría crecido sólo 0.5% anual en octubre.
PÁG. 5

EN MEDIO DEL CAOS

Nvidia reportó al 3T más ventas y utilidades; Huang quiere volver e irá al Congreso.
PÁG. 14

BAJAN SUSCRIPTORES

Plataformas de *streaming* logran quitar 11% de clientes a la televisión de paga.
PÁG. 16

pressreader PRINTED AND DISTRIBUTED BY PRESSREADER PressReader.com +1 604 278 4604 COPYRIGHT AND PROTECTED BY APPLICABLE LAW

EL ECONOMISTA

www.eleconomista.com.mx

MIÉRCOLES 18 de noviembre del 2026 | Año XXXVII • N° 9677 | Fundado en 1988 | $15

APEC CHINA 2026



FOTO: ESPECIAL

Sheinbaum y Xi Jinping acuerdan ampliar la cooperación bilateral

• Anuncian más proyectos y cooperación en sectores estratégicos como ciencia, tecnología, salud, energías limpias, infraestructura, educación, cultura y turismo.

● PÁGS. 4-5

> "Queremos construir una relación de alta calidad, sobre las bases de la confianza política, el beneficio mutuo, la justicia y la equidad".
>
> **Xi Jinping,** PRESIDENTE DE CHINA.

Comercio México-Canadá ha crecido 18% este año: Claudia Sheinbaum y M. Carney

• Empresas canadienses han invertido a lo largo de este año en México 3,700 millones de dólares, sobre todo en las industrias de manufactura, energías renovables y minería.

● PÁGS. 4-5

1,000 MDD

ha registrado Canadá de inversiones mexicanas en los sectores de minería y producción de alimentos.

México puede ser buen socio estratégico para las cadenas globales: CCE

• Es importante fortalecer la confianza en México como destino de inversión: José Medina Mora.

● PÁG. 5

Empresas y Negocios

Valor de esa actividad sumó 1.85 bdp en el año

Sector vivienda creció 4.4% en 2025, siete veces más que el PIB

● El valor de la producción fue equivalente al 5.5% del total de la economía nacional el año pasado: Inegi.

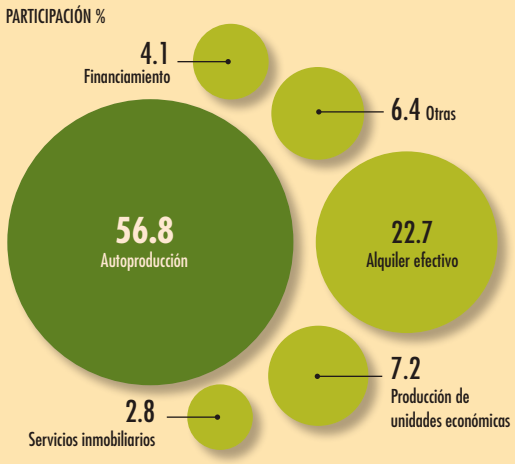
● La autoproducción representó 56.8% del valor de esa industria y creció 8.2% anual.

Fernando Gutiérrez

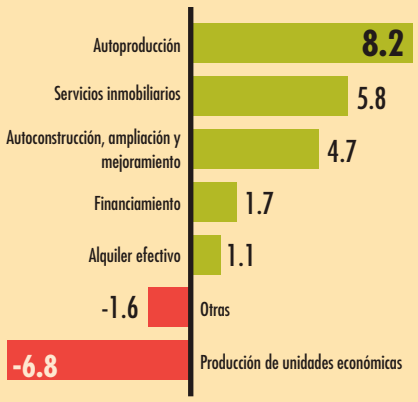
● PÁG. 30

La construcción, ampliación y mejoramiento de los espacios habitacionales por los propios residentes dan dinamismo a la autoproducción en el sector vivienda.

PIB del sector de la vivienda según clasificación funcional | PARTICIPACIÓN %



Evolución del PIB del sector de la vivienda, según clasificación funcional, 2025 | VARIACIÓN ANUAL, %



FUENTE: INEGI, CUENTA SATÉLITE DE VIVIENDA DE MÉXICO (CSVM) 2025

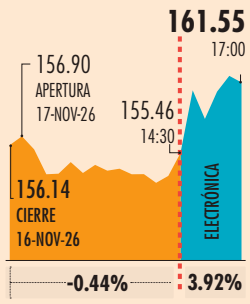
Termómetro económico

NVIDIA reporta ingresos récord en III Trim.; frena caída en Bolsa

• Sus títulos recuperaron casi 4% en el mercado electrónico.

● PÁG. 24

NVIDIA | DÓLARES POR ACCIÓN, INTRADÍA



FUENTE: INVESTING GRÁFICO EE

El Consumo Privado habría desacelerado en octubre

• Pasó de crecer 0.5% en agosto, a 0.1% en los últimos dos meses.

eleconomista.mx

0.5%

habría crecido anual el consumo privado en octubre: Inegi.

México, EU y Bolivia pierden estatus "libre de sarampión"

● PÁG. 48

Opinión

PS

La brecha digital

Howard Davies

● PÁG. 43

Enrique Campos ● PÁG. 7

Marco A. Mares ● PÁG. 31

Maribel R. Coronel ● PÁG. 33

Jonathan Ruiz ● PÁG. 35

Eduardo Ruiz-Healy ● PÁG. 48

APROBACIÓN CIUDADANA, GOBERNADORES Y GOBERNADORAS DE MÉXICO

Mejor evaluados | OCTUBRE 2026, %

MITOFSKY

EL ECONOMISTA

Retrocede en octubre la aprobación de los gobernadores

• El aval de la ciudadanía a los gobernadores y la jefa de Gobierno en la CDMX se redujo 0.1 puntos porcentuales. Del total, 18 se ubican por arriba del promedio en la Encuesta Mitofsky.

● PÁG. 49

		SEP-26	OCT-26
1	Ricardo Gallardo, SLP	62.0	62.8
2	Clara Brugada, CDMX	61.7	61.4
3	Manolo Jiménez, COAH	60.7	61.1
4	Mauricio Kuri, QRO	61.8	60.9
5	Libia Dennise García, GTO	60.4	60.8
6	Julio Menchaca, HGO	60.9	60.6
7	Mara Lezama, QR	60.6	60.5
8	Tere Jiménez, AGS	60.2	60.4
9	Pablo Lemus, JAL	60.3	59.7
10	Lorena Cuéllar, TLAX	58.0	59.5
11	Alejandro Armenta, PUE	57.1	58.3
12	Maru Campos, CHIH	58.3	58.1

0 762083 624886

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MIÉRCOLES 18 DE NOVIEMBRE DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 43 // NÚMERO 15214 // Precio 10 pesos

México también amplía vínculos con Vietnam y Canadá



- La mandataria sostuvo un encuentro con Tô Lâm
- En reunión con Mark Carney consideraron más opciones de intercambio
- Ottawa y Pekín pactan la reducción mutua de aranceles, dice el *premier*
- Putin: las "antiguas potencias" sufren derrotas estratégicas y no pueden hundir las economías

Armonía y resonancia a través del Pacífico

CHEN DAOJIANG, EMBAJADOR DE CHINA EN MÉXICO / P 15

▲ La presidenta de México, Claudia Sheinbaum, y su homólogo de China, Xi Jinping, se reunieron en Shenzhen. La mandataria –quien sostendrá un breve encuentro hoy con Trump– subrayó la importancia de los acuerdos multilaterales, de estrechar aún más los lazos entre ambas naciones y lo invitó a la cumbre de APEC que se realizará en nuestro país en 2028. Foto Presidencia

Acuerdan profundizar relaciones bilaterales

"Nueva era" con China, plantean Sheinbaum y Xi

- Fue un diálogo franco y cordial: Presidenta; "se busca exportar desde aguacate hasta tequila"
- Reforzar cooperación favorecerá que la zona Asia-Pacífico sea más justa, señala el anfitrión
- Abordan tecnología, ciencia, salud, energías limpias, infraestructura, cultura y turismo

ÁNGELES CRUZ Y ROBERTO GONZÁLEZ AMADOR, ENVIADOS / P 16 A 18

Abren posibilidad de que la titular interina continúe al frente del INE

- El instituto funciona bien con 10 consejeros: legisladores morenistas

A. BECERRIL, G. SALDIERNA, E. MÉNDEZ Y F. CAMACHO / P 4

Tras protestas de productores de maíz, la Sader otorgará incentivo

- Son innecesarios los cierres carreteros; existe disposición al diálogo, resalta Gobernación

J. LAURELES, A. SÁNCHEZ, A. URRUTIA, A. VILLASEÑOR Y CORRESPONSALES / P 25

Pagó grupo criminal a manifestantes para bloquear Santa Fe

- Circuló en redes sociales convocatoria para asistir por $250

K. RUIZ, N. RAMÍREZ, J. LAURELES, C. GÓMEZ Y J. XANTOMILA / P 28 Y 29

LA CRÓNICA DE HOY®

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: **JORGE KAHWAGI GASTINE†** // DIRECTOR GENERAL: **RAFAEL GARCÍA GARZA** // AÑO 31 N° 10,875 $10.00 // **MIÉRCOLES 18 NOVIEMBRE 2026** // WWW. CRONICA. COM.MX

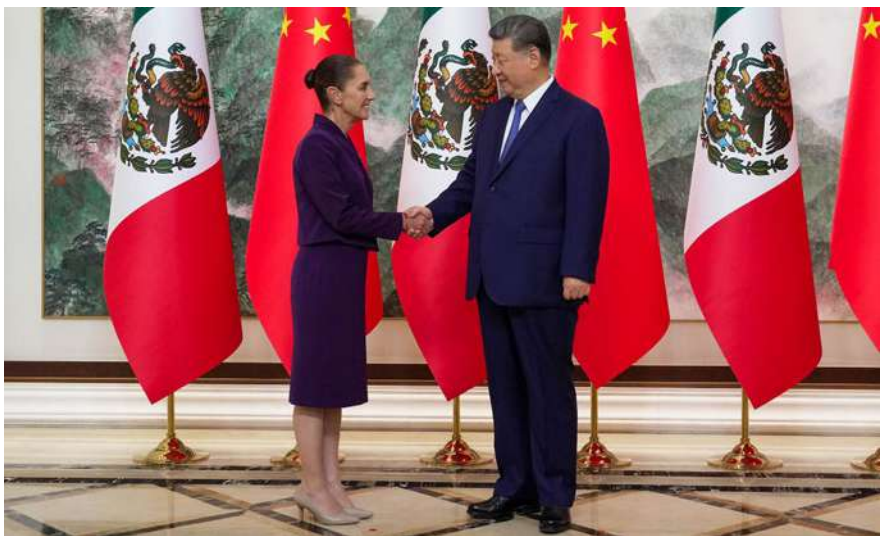
Continúa el envío, mediante engaños, de mexicanos de escasos recursos al Ejército ruso

Abuso. Hay elementos para suponer una estrategia de reclutamiento que apunta a varios países de Latinoamérica, enganchando personas que no tienen claro que serán enviados al frente. Además no hay una forma fácil de romper la contratación con el Ejército ruso, una vez que se firma contrato en ese idioma, inentendible para la víctima.

Este fenómeno se presenta también en Perú y en Colombia. En México, parece estar empezando;la Embajada de México en Moscú recibe peticiones de apoyo de las familias.

NACIONAL / PAG. 9

Encuentro Sheinbaum-Xi en cumbre APEC



La Presidenta señaló el interés de México en avanzar hacia una relación económica más equilibrada y diversificada aprovechando oportunidades que ofrece el Plan México.

México y China sientan bases para llevar relaciones a otro nivel

Acercamiento. La presidenta de México, Claudia Sheinbaum, sostuvo un encuentro bilateral con el presidente de la República Popular China, Xi Jinping, en el que ambos refrendaron la importancia de la relación entre sus países y expresaron su voluntad de continuar fortaleciéndola a través de su Asociación Estratégica Integral.

"Esta visita representa una nueva era en la relación entre México y China, una relación que es el resultado de profundos lazos de amistad y de principios compartidos, como la cooperación para el desarrollo y la prosperidad compartida", expresó la mandataria.

La presidenta Sheinbaum Pardo extendió una cordial invitación al presidente Xi Jinping para que asista a la Cumbre de APEC 2028, que tendrá a México como anfitrión. Mientras que Xi Jinping hizo un llamado a mantener la "confianza política mutua" y reforzar intercambios en todos los niveles. NACIONAL / PAG. 4

• Cooperación estratégica

Ambas naciones pactaron fortalecer su relación para cooperar en Tecnología e Industria Avanzada; Transición Energética e Infraestructura; Sector Agropecuario, Ciencia y Salud; Gestión Sostenible del Agua y Medio Ambiente; y Ciudades Resilientes

México presentó en COP31 el plan ADAPTAMX 1.0



■ *Contempla 33 medidas contra sequías y lluvias extremas*

NACIONAL / PAG. 5

OPS retira a México su estatus como país libre de sarampión



La Organización Panamericana de la Salud informó que México, Bolivia y Estados Unidos perdieron su estatus de "libres de sarampión", ya que la enfermedad volvió a circular de manera continua en los tres países, situación conocida como transmisión endémica. NACIONAL / PAG. 6



Se cae red interna de comunicaciones de la Agencia Nacional de Seguridad de EU

■ *No existe confirmación de ciberataque, pero se indaga lo ocurrido*

MUNDO / PAG. 23





OPINIÓN

Rafael Cardona — Cristalazo- P3
Gustavo Puente Estrada — Economía pura- P14
Juan Manuel Jiménez — Punto y seguido- P19

LA ESQUINA

A primera vista, el interés de China por México es real y prioritario, mucho más allá de la mera gentileza del anfitrión. Hemos regresado a los grandes foros que nunca debimos abandonar, pues son oportunidades de crecimiento y de mostrarle al mundo el desarrollo que hemos alcanzado y también es una opción para adoptar modelos de ciudades que superaron los obstáculos que aún tenemos

FALLAS TECNOLÓGICAS SACUDEN SERVICIOS CLAVE pág. 19

HOY ESCRIBEN
Javier Solórzano
La corrupción los acompaña
pág. 2
Rafael Rojas
Sheinbaum en China
pág. 24
Valeria López
El precio de la mayoría
pág. 26

BASÍLICA DE SAN PEDRO, CUATRO CENTURIAS págs. 24 y 25



7 503026 052006

La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX | MIÉRCOLES 18 DE NOVIEMBRE DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 18 • NÚMERO 5423 | PRECIO $10.00



REUNIÓN con Mark Carney, primer ministro canadiense, ayer.



ENCUENTRO con Tô Lâm, presidente de Vietnam, en el marco de la APEC.

Fotos | Especial

SE REÚNE CSP POR "NUEVA ERA" CON XI Y ALISTA ENCUENTRO TAMBIÉN CON TRUMP

HABLAN sobre cooperación para el desarrollo México-China en ciencia, salud e industria; además, de la relación con EU; Sheinbaum pide a Xi Jinping un panda; con Carney acuerda ampliar lazos bilaterales; con presidente vietnamita, más comercio; tras reunión con el chino, embajada estadounidense y asiática ponen al país en medio en choque por fentanilo. pág. 5



LA PRESIDENTA Claudia Sheinbaum, ayer, con su homólogo chino Xi Jinping.

CRISIS POR CORRUPCIÓN

Con relevo atorado en Cámara, INE tapa vacíos en puestos clave con interinos

TANIA GÓMEZ Y CLAUDIA ARELLANO

Designa árbitro electoral responsables provisionales para dos direcciones ejecutivas y tres unidades técnicas; renuncias tras salida de exjefa del Instituto continúan y ya suman 32 págs. 3 y 4

ALGUNAS plazas cubiertas: Servicio Profesional Electoral, Registro Federal de Electores y Contencioso Electoral.

Diferendos atrasan convocatoria para reemplazar a Taddei; PRI exige salida de afines a Morena; Mier llama a la FGR a apurar indagatorias sobre irregularidades en contrataciones de proveedores

Trata migración Johnson en Segob y la DEA sube tono contra narcopolítica

TRAS amenaza arancelaria, embajador reconoce coordinación y resultados para evitar que caravanas lleguen a la frontera; jefe de control de drogas amaga con exhibir conexiones entre el crimen y políticos. págs. 8 y 9



Foto | Especial

ROSA Icela Rodríguez y Ronald Johnson, ayer.

Paro en UAM cumple casi un mes; inquieta calendario escolar

MESAS de diálogo, sin acuerdos; se apuesta al desgaste, acusan alumnos; exigen transparencia presupuestal, enajenación de 6 Tesla...; profes ven en riesgo trimestre. pág. 11





EDUARDO FUENTES / ESTO

LIGA DE NACIONES

MÉXICO GANA Y AVANZA, PERO SU FUTBOL NO CONVENCE

Rafael Márquez logró su primera victoria como técnico del Tricolor al vencer 1–0 a Jamaica y avanza apenas al Final Four de Concacaf por gol de visitante; el equipo nacional fue superior, pero le faltó contundencia y ahora deberá enfrentar a Estados Unidos el 25 de marzo en el SoFi Stadium de Los Ángeles, California. ESTO

www.elsoldemexico.com.mx

El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | **MIÉRCOLES 18 DE NOVIEMBRE DE 2026** | AÑO LXII | NO. 22,009 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL **$10.00**

OPS RETIRA AVAL

México pierde certificación como país libre de sarampión

México, Bolivia y Estados Unidos perdieron la certificación de países libres de sarampión. En conferencia, Jarbas Barbosa, director de la Organización Panamericana de la Salud (OPS), dijo que se trata de un retraso importante, pero los países ya toman medidas para controlar los brotes e implementan acciones para fortalecer la vacunación, vigilancia y respuesta. En noviembre de 2025, Canadá fue el primer país de la región que perdió la certificación. En México, desde el 1 de febrero de 2025 comenzó la cadena de contagios, la cual se prolongó por más de 12 meses. Para recuperar la certificación debe probar no solo que ha controlado la transmisión actual, sino también que la nación no tiene contagios endémicos durante 12 meses. **Pág. 5**

LA IA EMPUJA A NVIDIA

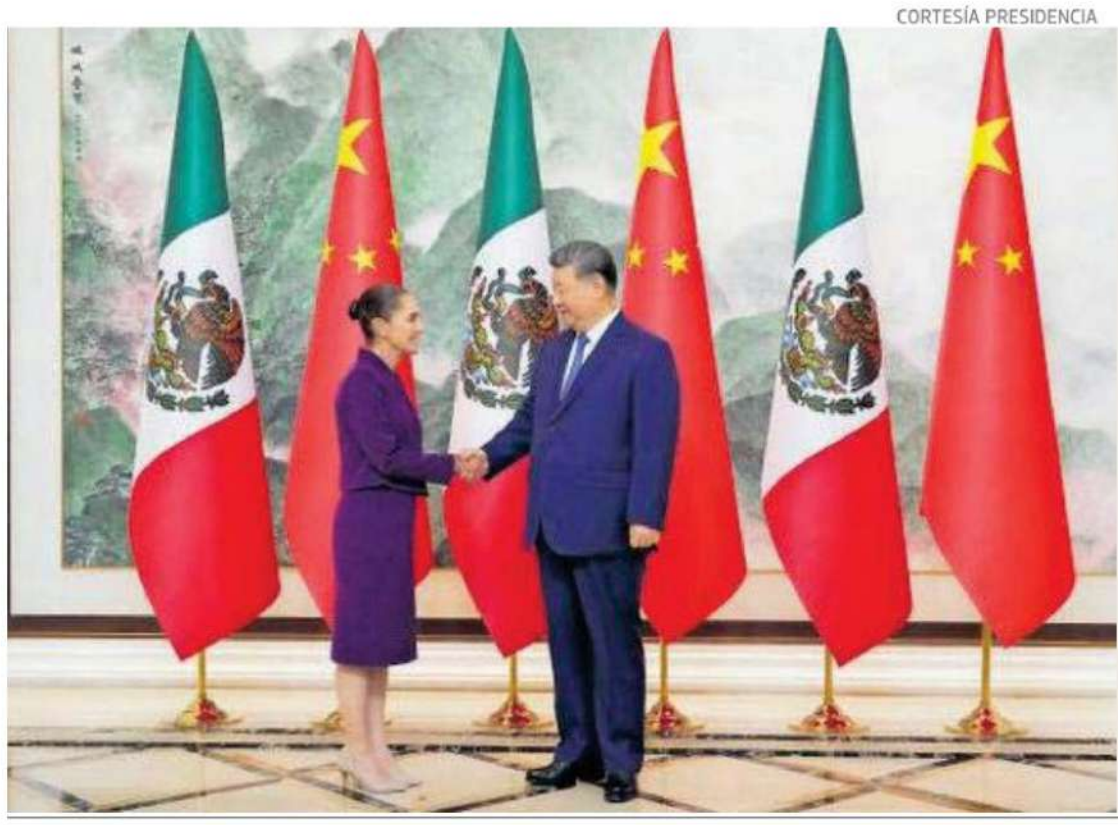
Anota ingresos récord mientras busca CEO

El consejo directivo descartó restituir a Jensen Huang al mismo tiempo que reportaba un récord de ingresos por 115 mil 844 millones de dólares en su su tercer trimestre fiscal. **Pág. 12**

ESCRIBEN

Rogelio Varela **Pág. 7**
Luis Carriles **Pág. 13**
Román Meyer **Pág. 20**

CORTESÍA PRESIDENCIA



ABREN NUEVA ETAPA EN LA RELACIÓN

SHENZHEN. La presidenta Claudia Sheinbaum descartó un acuerdo comercial con China, pero señaló que en el encuentro con su homólogo de la República Popular China, Xi Jinping, hablaron de incrementar las exportaciones mexicanas. En el marco del Foro de APEC abordaron temas de cooperación en materia científica, académica, ambiental, comercial, agrícola y de salud. **Pág. 24**

LA SEMANA PRÓXIMA INICIA LA NEGOCIACIÓN

Prevé Conasami alza salarial de hasta 15%

BERTHA BECERRA

Lo mínimo es que sean dos dígitos, dijo a El Sol de México su titular, Luis Munguía Corella

El incremento al salario mínimo general para 2027 podría ubicarse entre 10 y 15 por ciento, adelantó el presidente de la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos (Conasami), Luis Felipe Munguía Corella.

En entrevista, el funcionario explicó que para determinar el ajuste se considerarán factores como la inflación, el crecimiento económico y los costos que implicará la reforma que obliga a la reducción de la jornada laboral de 48 a 46 horas semanales para el próximo año.

"Lo mínimo es que sean dos dígitos", afirmó.

Munguía Corella adelantó que el jueves 26 de noviembre se instalará el Consejo de Representantes de la Conasami, con lo que comenzará formalmente la negociación entre los sectores obrero y empresarial. Se prevé que el nuevo salario mínimo se anuncie durante la primera semana de diciembre, aunque la ley establece como fecha límite el 30 de ese mes.

El presidente de la Conasami señaló que el sector empresarial ha planteado, de manera preliminar y no oficial ante la Comisión, un aumento de entre nueve y 9.9 por ciento, mientras que el sector obrero propone entre 15 y 18 por ciento. **Pág. 4**

REPORTE Indigo
CINCO DÍAS
No. 3604: MIÉ

7 500326 125430
$10.00



UNA PARTICIPACIÓN TRASCENDENTAL

La asistencia de la presidenta de México a la Cumbre de la APEC 2026 es una muestra de cómo busca aliados en todo el mundo para crear oportunidades y condiciones de prosperidad en el país, sin importar la complejidad geopolítica de estos tiempos

28

NACIONAL



Los riesgos de la inteligencia

Los agentes de investigación e inteligencia de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana se exponen a graves riesgos al recabar información sobre grupos criminales en todo el país

12

CDMX



Centralidad asfixia a chilangos

El bloqueo en Santa Fe, donde manifestantes de Nayarit colapsaron la movilidad de la carretera México-Toluca, acentuó la falta de protocolos para garantizar el traslado de las personas ante las movilizaciones sociales

16

NUEVA ERA. Año. 10, no. 3440
Miércoles 18 de noviembre de 2026

SUPLEMENTO ESPECIAL

A LAS URNAS, MÁS DE 13 MILLONES EN EL EDOMEX



RUTA 2027

QM | Question Mark por El Heraldo de México

$10

7 500462 988401

EL HERALDO DE MÉXICO

ESPECIAL



P4 CLAUDIA SHEINBAUM

ABRE UNA NUEVA ERA DE RELACIÓN CON POTENCIAS

HERALDO DEPORTES

P44 *El Tri* ante Jamaica



MEXSPORT

Sacan el triunfo *a duras penas...*

P9 Gobernación y embajador de EU

Revisan temas de migración

FALLAS Y ATAQUES EN TODO EL MUNDO

MARTES NEGRO EN CIBERSEGURIDAD

FRANCISCO DOMÍNGUEZ Y AGENCIAS

MIENTRAS EN EU SE "CAYÓ" UNA RED INTERNA DE SEGURIDAD NACIONAL, EN EL MUNDO UN PRESUNTO *HACKEO* PARA ROBAR NÚMEROS DE TARJETAS DE CRÉDITO Y CRIPTOMONEDAS *PUSO EN JAQUE* AL MENOS A 178 SITIOS WEB **P22 Y 34**



PABLO LÓPEZ

Clara Brugada

IMPULSAN PLAN DE EDUCACIÓN INICIAL

La política de la CDMX garantizará el acceso a servicios educativos desde el nacimiento. **P14**

P21 Marca Notoriamente Conocida

Reconoce IMPI a El Heraldo de México



50
Fundado en 1976
Año LI
Número 18.004

EL PAÍS

EL PERIÓDICO GLOBAL

Primera Edición

Edición Nacional
2,20 euros
Miércoles
18 de noviembre de 2026

Entrevista  La Oreja de Van Gogh: "Nos dejamos la vida en cada puto bolo" —P42 Y 43

ELECCIONES | 29N

PSOE y Frente Amplio llevan su pugna al Consejo de Ministros

● Yolanda Díaz reivindica en La Moncloa, rodeada de tres ministros socialistas, medidas como el registro horario o la prestación universal por crianza en medio del pulso en la izquierda

C. E. CUÉ / E. SÁNCHEZ HIDALGO
Madrid

A 12 días de la cita con las urnas, el Consejo de Ministros se ha convertido en un escaparate electoral. El Gobierno anunció ayer subidas del 5,3% del salario mínimo y del 4,5% del sueldo de los funcionarios, después de iniciar la revalorización de las pensiones. Pero la principal novedad fue la pugna entre los socios, PSOE y Frente Amplio, que compiten por el mismo electorado. Los socialistas, según los sondeos, están absorbiendo buena parte del voto que antes iba a Sumar. La vicepresidenta Yolanda Díaz aprovechó una comparecencia en La Moncloa junto a tres ministros socialistas para reivindicar la autoría de medidas como el refuerzo del registro horario y la prestación universal por crianza, y exigir que se aprueben antes del 29-N. Pese a las tensiones, Díaz defendió la coalición y su gestión como ejemplo político. —P14 A 22



Yolanda Díaz hablaba ayer con los periodistas tras el Consejo de Ministros en el que se aprobó la subida del SMI. MARISCAL (EFE)

Feijóo acude a Eibar en medio de un gran despliegue policial

VIRGINIA MARTÍNEZ
Eibar

El líder del PP, Alberto Núñez Feijóo, acudió ayer a Eibar (Gipuzkoa) en medio de un gran despliegue policial tras el ataque que sufrió el sábado su candidato Jon Echeverría. "No nos van a callar, no vamos a dar un paso atrás en Euskadi ni en ningún lugar de España", clamó Feijóo. —P16

Encuestas

La izquierda soberanista se dispone a ganar presencia en el Congreso —P15

Programas

Podemos propone actuar penalmente si los empresarios no compensan las horas extra —P18

'Ley de nietos'

Los afectados por la suspensión del voto se elevan a 113.326 —P22

El periódico es el medio con más suscriptores, y el que tiene más lectores en la edición de papel

EL PAÍS lidera las audiencias digitales

EL PAÍS ha cumplido sus primeros 50 años de vida de la mano de sus lectores. El periódico del grupo Prisa añade un nuevo liderazgo al de audiencia de su edición en papel (que ha alcanzado su mejor dato en más de cinco años al frente de la prensa generalista, según la última ola del Estudio General de Medios) y al de suscriptores digitales (una comunidad que ya ha superado los 500.000 abonados). En octubre, EL PAÍS logró el primer puesto de las audiencias digitales en España, según las cifras recopiladas por el medidor oficial GfK. —P38

El dramaturgo relata la lucha de su progenitora para decidir su final y los obstáculos que afrontó

La muerte digna de mi madre

MIGUEL DEL ARCO

María Luisa Herrera, mi madre, vivía sola en el centro de Madrid, a sus 87 años seguía siendo una mujer independiente. Todos los días, con sol abrasador o chuzos de punta, se subía en el bus para ir a desayunar con sus amigas a un bar. A finales de septiembre la llevamos tres veces a urgencias en una semana. A la tercera decidieron hacer el TAC previsto para noviembre. A la mañana siguiente, el internista nos comunica el diagnóstico: un cáncer intestinal con metástasis en el peritoneo. PASA A LA PÁGINA 37
—EDITORIAL EN P10

La huelga paraliza los cercanías en Madrid y Barcelona

J. F. MAGARIÑO
Madrid

La huelga en el ferrocarril paró ayer el servicio de Cercanías en Madrid y de Rodalies en Barcelona. El impacto fue máximo por la mañana y no se salió del colapso hasta pasado el mediodía. El paro, que también obligó a suprimir salidas de la alta velocidad, afectó a 700.000 personas. —P27

THE WALL STREET JOURNAL.

DOW JONES | News Corp ****** WEDNESDAY, NOVEMBER 18, 2026 ~ VOL. CCLXXXVIII NO. 119 WSJ.com U.S. Edition

DJIA 50759.42 ▼ 848.75 1.64% NASDAQ 24328.38 ▼ 0.7% STOXX 600 650.72 ▼ 1.75% 10-YR. TREAS. ▲ 5/32, yield 5.102% OIL $86.01 ▲ $0.29 GOLD $3,858.80 ▲ $11.40 EURO $1.1001 YEN 159.38

What's News

Business & Finance

◆ **Embattled chip** giant Nvidia reported robust quarterly results that handily beat Wall Street expectations in the midst of a scandal that has rocked the company, taken down its chief executive and rattled markets. **A1, A10**

◆ **Major U.S. stock indexes** fell amid doubts about the sustainability of the AI boom, with the S&P 500, Dow and Nasdaq declining by 1%, 1.6% and 0.7%, respectively. **B12**

◆ **Leaders on the** Continent are coalescing around an agreement to make Spanish economist Pablo Hernández de Cos the next president of the European Central Bank. **A6**

◆ **A lawyer for** Fed governor Lisa Cook said she won't participate in a White House hearing on whether to fire her unless conditions are met, including how evidence is shared. **A2**

◆ **GM is working with** an executive-search firm to identify possible outside candidates to succeed Chief Executive Mary Barra and is also considering insiders for the role. **B1**

◆ **Disney said it expects** to hit $3 billion in annual cost savings by fiscal 2029, as Chief Executive Josh D'Amaro aims to position the company to better compete in the streaming market. **B3**

◆ **Roche received** approval from the FDA to launch a new pill to treat advanced breast cancer, the first approval for what executives say could become its top-selling product. **B3**

◆ **Kalshi will no longer** list some betting markets associated with Trump after regulators ordered the company to pause contracts that predict what the president might say in public. **A2**

Worldwide

◆ **Researchers believe** a Chinese uranium-enrichment plant is likely to be used to make fissile material for nuclear weapons, which if borne out would end Beijing's long halt to such production. **A1**

◆ **Mary Peltola** won Alaska's Senate election, unseating a Republican incumbent and giving the Democrats a 56-44 edge in the chamber. **A3**

◆ **The U.S. lost its** measles-elimination status, an international body said, after falling vaccination rates allowed the disease to reappear. **A4**

◆ **The Trump administration** pulled the nomination of Dr. Heidi Overton to lead the FDA amid signs of a lack of support in the Senate. **A4**

◆ **Even Trump allies** criticized the government's halting response to a series of outages in recent days. **A3**

◆ **The FAA stopped** installing routers at the center of communications disruptions that prompted the ground stop. **A3**

◆ **New data from the** IRS provide a first detailed look at the initial tax-filing season after passage of the "one big, beautiful bill." **A2**

◆ **Canada and China** agreed to ease some mutual tariffs as Prime Minister Carney pushes to reorder Ottawa's alliances and trade policies. **A8**

◆ **The Knesset elected** Matan Kahana, an ally of Gadi Eisenkot, the party leader currently working to form Israel's next government, as its new speaker. **A8**

◆ **The Ebola outbreak** in Central and East Africa is fueling a hunger crisis as well. **A9**

CONTENTS

Arts in Review..... A14
Business & Finance B2,7
Business News..... B3
Crossword..... A13
Heard on Street.. B13
Markets..... B12
Opinion..... A15-17
Personal Journal A12-13
Property Report... B6
Sports..... A18
Technology..... B4-5
U.S. News..... A2-4
World News... A6,8-9

This edition of THE WALL STREET JOURNAL was originally published in the United States and reprinted locally for regional distribution.

© 2026 Dow Jones & Company, Inc. All Rights Reserved

Trump Returns to World Stage



ELOISA LOPEZ/PRESS POOL

BANNER DAY: President Trump arrived in Manila on Tuesday, kicking off an Asian tour that includes a summit in China with Xi Jinping and Russia's Vladimir Putin. A8

Nvidia Posts Gains, Faces SEC Inquiry

Chip maker's profit beats expectations; Huang says he would be 'honored' to return

Embattled chip giant Nvidia reported robust quarterly results that handily beat Wall Street expectations Tuesday in the midst of a scandal that has rocked the company, taken down its celebrity chief executive and rattled markets around the globe.

By Robbie Whelan, Dave Michaels and Anissa Gardizy

The Securities and Exchange Commission is investigating Nvidia, whose ex-CEO Jensen Huang resigned Thursday after revelations of two extramarital affairs, including one with a suspected Chinese spy and another with an employee, according to people familiar with the matter. The focus of the commission's investigation couldn't be learned, but includes whether the company's disclosures misled investors, some of the people said.

Huang added a new variable Tuesday, saying he would be

Please turn to page A10

◆ **Read Jensen Huang's statement in full**..... A10
◆ **U.S. stocks fall as AI doubts fester**..... B12

U.S.-Russia Nuclear Rivalry Expands to Include Beijing

By Josh Chin And Niharika Mandhana

Not far from the bamboo-carpeted mountains of Sichuan province where giant pandas roam, a new uranium-enrichment plant is nearing completion. Some researchers in the U.S. believe it is likely to be used to make fissile material for nuclear weapons, ending China's four-decade pause on such production.

These recent findings draw attention to one of the U.S.'s biggest national-security challenges: China is rapidly building up its nuclear forces, opening the door to an unprecedented era of instability around the world's most dangerous weapons.

Over the decades, U.S. policymakers built and refined a nuclear-deterrence strategy to counter one primary adversary, Russia. For the first time since the dawn of the atomic age, the U.S. must prepare to face two major rival powers with substantial nuclear capabilities.

Some arms-control experts call this dynamic a "three-body problem"—a reference to the intractable physics puzzle in which three celestial bodies exert force on one another, making their movements deeply unpredictable.

A new period of uncertainty and distrust risks reigniting the nuclear-arms race.

President Trump is scheduled to sit down with President Xi Jinping of China and President Vladimir Putin of Russia this week for a three-way summit in which he plans to discuss nuclear-arms control. Beijing has repeatedly refused to participate in negoti-

Please turn to page A8

Ukraine Hits Crucial Russia-Crimea Bridge



UKRAINIAN SECURITY SERVICE/AFP/GETTY IMAGES

ROAD CLOSED: An image released by Kyiv shows a section of a bridge connecting Crimea and Russia collapsed Tuesday after it was hit in retaliation for Russian strikes on Ukraine bridges. A6

Huang Built Culture Of Insults, Parties

Jensen Huang was knocking back espresso martinis in San Francisco after another blockbuster quarterly report by Nvidia, whose AI-fueled surge had made him one of the world's richest people.

By Anissa Gardizy, Robbie Whelan, Katherine Long and Hannah Critchfield

Between cocktails, Huang told one of his guests that the secret to his success was his wife, Lori. They had met in college, in the 1980s, when they were engineering students. Each evening, the CEO said, he would head home by 6:30 to eat dinner prepared by Lori.

The hard-charging executive often praised his wife to those he met along his path to incredible riches and global stardom. Despite exploding into a $5 trillion company, Nvidia was still, at heart, a family business. Huang brought his two adult children, Madison and Spencer, into the company; Madison Huang's husband is also an employee.

Even in private, the family seemed close. Madison Huang told a colleague that her parents were building a compound where they could all live together. In 2023, an entity linked to Jensen Huang, registered in the name OFFSPRING1AND2 LLC,

Please turn to page A11

Paramour's Husband Fueled China's AI Push

By Lingling Wei

Alice Huang and her husband, Kang Wei, operated on two tracks pointed at the same goal of vaulting China's artificial-intelligence capabilities ahead of the U.S.

Her job: cultivating a relationship—one that turned romantic—with Nvidia's then-CEO Jensen Huang and securing a pipeline of the company's advanced-computing chips that Washington has sought to keep from China. His job: building a sprawling network of government-backed data centers across China, a review of Chinese public records shows.

The scale of Kang's data-center business was striking. From 2021 to 2024, the proposed investments tied to Kang's network topped $9 billion, all built with government backing. Chinese government officials hailed Kang's projects as part of China's national push to ramp up computing power across the country.

Details about Kang's work for state-backed AI efforts in China haven't been previously published.

The couple's work has spilled out into the open after news broke that Jensen Huang and Alice Huang were romantically involved and that the

Please turn to page A11

Six Days in West Virginia: Making the Budget 'Odyssey'

* * *

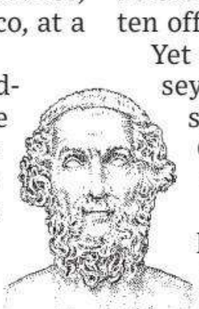
Studio behind mockbusters like 'Titanic II' feasts on Hollywood's scraps

By John Jurgensen

"The Odyssey" was filmed over 91 days in six countries, from Iceland to Morocco, at a cost of $250 million.

Then there's "The Odyssey," the one made with 0.1% of that blockbuster's budget. It was shot in six days. In West Virginia.

This sub-epic has a cast of 10 led not by Matt Damon but a buff former GE employee. His character's journey home from the Trojan War lasts days (not the decade Damon's Odysseus endures) and pits the hero against A.I.-generated monsters and some unwieldy dialogue.



B-movie muse

"Today our journey begins with a cyclops or it ends before it begins. Now who's with me?" he says to his three men before a guy gets his head bitten off.

Yet this off-brand "Odyssey" boasted something superstar filmmaker Christopher Nolan's did not. It was available.

Since July, when Nolan's extravaganza hit theaters—and remained there until its Nov. 17 release for rental or purchase—the other "Odyssey" had the home-video market to itself. On various digital platforms, the budget version called out to potential viewers with a hey-why-not price of around $5 and artwork showing a ten-

Please turn to page A13

How the Texas GOP Lost Its Grip on Texans

Right-wing forces, intraparty fights, rise of MAGA irked former supporters

By Elizabeth Findell and Dan Frosch

FORT WORTH, Texas—When Cameron Cushman and his wife walked into the school across the street from their house to vote in the Texas Republican primary runoff in May, a poll worker reminded him that he already had voted in the Democratic primary in March.

"You did what?" he recalled his wife nearly shouting.

Cushman, a conservative, evangelical Christian, said he sheepishly told her he had voted for Democratic Senate candidate James Talarico, which under the state's rules made him ineligible to vote in the Republican runoff. This month, he cast his vote for Talarico again—the first time he had ever supported a Democrat in a statewide general election.

Cushman, the 46-year-old head of a North Texas economic development group, said he was moved by Talarico's talk of the Gospel, turned off by opponent Ken Paxton's mounting ethical controversies, and generally fed up with Texas Republicans.

"People switched from their normal, 'I'm going to vote red every time, all the way down the ticket,' to 'I can't do this anymore,'" Cushman explained. "These

Please turn to page A9

INSIDE



MARY ALTAFFER/AP

SPORTS
The Spurs' Victor Wembanyama is having an all-time dominant season. **A18**



JEFF ROWLSKY/AMA PRESS

BUSINESS & FINANCE
General Motors seeks outside contenders for CEO to succeed Mary Barra. **B1**

"All the News That's Fit to Print"

The New York Times

THE WEATHER
Today, plenty of sunshine, warm, high 62. **Tonight,** clear, light and variable winds, low 46. **Tomorrow,** sun and clouds, warmth continues, high 62. Weather map, Page B10.

VOL. CLXXVI .... No. 61,072 © 2026 The New York Times Company WEDNESDAY, NOVEMBER 18, 2026 Prices in Canada may be higher $4.00

AMERICANS FACE 'NEW WILD WEST' OF MEASLES CASES

NO LONGER ELIMINATED

Communities Will Need to Relearn Strategies to Protect People

By APOORVA MANDAVILLI and DANI BLUM

The United States has returned to a time, until recently unimaginable, when measles is a persistent threat, not just a sporadic one that can easily be snuffed out.

Even with rigorous effort, it is likely to take years to regain measles elimination status, which the country officially lost on Tuesday. [Page A15.]

In the meantime, Americans will need to embrace strategies, some well worn and some new, to contend with this forgotten menace, more than a dozen experts said in interviews.

Local and state health departments will need more resources to combat outbreaks. Doctors, parents and teachers will need to familiarize themselves with the symptoms, and prepare to quarantine anyone who is unvaccinated and exposed for 21 days. Hospitals will need to prepare for an onslaught of patients infected with a highly contagious virus. Public health officials may need new tools to detect, diagnose and stem outbreaks quickly. And they may need to revise the recommended vaccination schedule to protect the most vulnerable.

"We're really in kind of a new Wild West of our own making," said Dr. Christopher Monson, an intensive care pediatrician at the University of Rochester.

"Lots of people are going to get sick, and some people are going to die," he added. "It's just sad that we're spending this much energy on things we had already fixed."

Measles is among the most contagious viruses known. It lingers in the air for hours and infects

Continued on Page A15



DESIREE RIOS FOR THE NEW YORK TIMES

There have been over 5,400 U.S. measles cases this year.

Survival Plan Meant U.N.C. Ceded Science

Avoiding Trump Wrath With Conciliation

This article is by ***Alan Blinder****,* ***Stephanie Saul****,* ***Irena Hwang*** *and* ***Benjamin Mueller****.*

CHAPEL HILL, N.C. — The professor was crying.

She had joined the University of North Carolina at Chapel Hill to research race and environmental disasters. Now the Trump administration had cut off money that made much of her work possible, and university leaders had few ideas to keep it going.

Directly fighting back in the courts was not an option, administrators told a handful of professors during a video meeting in May last year. Maybe, the officials suggested, researchers could rewrite their proposals to avoid mentioning topics that the Trump administration might find objectionable, like race.

That seemed like "whitewashing," the anguished professor said in a recording of the meeting obtained by The New York Times.

SCIENCE UNDER SIEGE
The Academic Cost of Adapting

One of the university's top research officials, Andy Johns, fought tears himself.

"There's no part of this that feels right," he told the group. "But right now, we have to navigate it as best we can."

As the Trump administration pursued the most consequential reshaping of American scientific research in generations, it sought to slash funding at private universities it depicted as hotbeds of intolerance and left-leaning ideology. But the campaign was so indiscriminate that it reached far beyond the Ivy League to include many of the nation's large public research universities.

Leaders at most of those institutions, particularly the ones accustomed to navigating complicated politics in red and purple states, concluded that suing the federal government, like Harvard had done, was not realistic. Some hunkered down, minimizing the losses where they could while remaining largely out of the fray.

U.N.C. charted a different path — one of careful conciliation.

Quiet and often noncommittal in public, the university's chancellor, Lee Roberts, maneuvered behind the scenes on two delicate fronts. On campus, he and his fellow administrators worked to calm an increasingly enraged faculty. With an eye on Washington,

Continued on Page A18



DOUG MILLS/THE NEW YORK TIMES

President Trump at a dinner of ASEAN leaders in Manila on Tuesday as part of a quick trip to Asia.

ON TRIP TO ASIA, TRUMP DEFLECTS CONCERNS IN U.S.

STOP ON WAY TO CHINA

Showing Little Interest in Sealing Wins on Trade or Diplomacy

By KATIE ROGERS and DAVID E. SANGER

MANILA — President Trump arrived in Manila on Tuesday, at the tail end of a diplomatic summit in which world leaders had arranged to hold part of the gathering at his hotel. His agenda was supposed to be about inking trade deals and embracing regional partnerships, but several problems from home had followed him overseas.

He was pelted with questions. He seemed to meet each with a shrug.

Did he have any worries about the aviation-system meltdown afflicting travelers across the United States, or a technological outage affecting several large banking systems?

"It's life," Mr. Trump said. "When you're big and powerful and you have all the money, things like that happen. It's fine."

Mr. Trump is not shy about prizing photo opportunities. But his appearance showcased just how little he seemed to be interested in netting diplomatic wins or easing concerns about American leadership — his leadership — as he made this quick stop at the Association of Southeast Asian Nations.

His appearance was on the way to the main event later in the week: a meeting on the edges of the APEC economic summit in Shenzhen, China, on Thursday with Presidents Xi Jinping of China and Vladimir V. Putin of Russia, two authoritarians whom Mr. Trump openly admires.

Mr. Trump will be meeting Mr. Xi for the third time this year, and there is another likely next month at Mr. Trump's Doral resort in Miami, where he gets to play the host (and has invited Mr. Putin, ending his isolation for invading Ukraine). The three-way meeting between China, Russia and the United States would be the first of its kind.

Mr. Trump's visit to Manila amounted to a layover. When he arrived, he trudged off the plane like all weary long-haul travelers do, and slowly made his way down the stairs of Air Force One. Mr. Trump was then whisked to his hotel, where several world leaders had gathered to bring the diplomatic summit to his doorstep.

Alongside members of the so-called Quad — the informal grouping that includes the United States, India, Japan and Australia — his comments were brief, cryptic and nearly mechanical: "Quad is important. We're working on things that will surprise people."

On the way to Manila, Mr. Trump floated a meeting with another leader, Kim Jong Un, the North Korean leader and a dictator he has talked warmly about,

Continued on Page A8

DEFENSES UP The U.S. and China are adding barriers that make it harder to do business with each other. News Analysis. PAGE B1

U.S. Breeders Fuel Blood Sport in the Philippines

Drawing New Scrutiny for the Illegal Trade of Roosters

By FRANCESCA REGALADO and MARK WALKER

BACOLOD CITY, Philippines — Jerry Jalandoni navigated hundreds of chickens running loose on his farm in the Philippines before stopping at a row of tall cages that held his latest acquisitions: a dozen cockfighting roosters from the United States.

On top of one cage was a cardboard box, poked with holes that had allowed a hen to breathe during her solitary journey from Texas to Bacolod City. "She's been through a lot," Mr. Jalandoni said.

The hen arrived alone, he said, because her mate had been held back by exporters wary of attracting the attention of animal rights groups. Such birds come from game fowl breeds developed in the United States that are renowned internationally for their sturdiness and aggression — qualities valued in cockfighting, a legal and highly profitable industry in the Philippines.

Those birds were not supposed to be on Mr. Jalandoni's farm, according to U.S. federal laws. But they are part of a trade in which breeders in the United States send fighting roosters to the Philippines.

Continued on Page A7



EZRA ACAYAN FOR THE NEW YORK TIMES

Men with roosters at a fight in July in Talisay, Philippines, where the sport is legal and lucrative.

Elusive Keys for Chronic Pain Tucked in Genes and the Brain

By EMILY BAUMGAERTNER NUNN

Nearly everyone knows someone living with chronic pain.

Yet this condition remains notoriously difficult to measure, explain or treat. It can follow an acute injury or arrive unprompted, often evading medical scans and leaving patients without the visible evidence that might convince others their pain is real. And doctors still struggle to understand why pain lingers indefinitely in some bodies and dissipates in others.

But a new study, published Thursday in the journal Nature Neuroscience, suggests that some answers could be on the horizon. The analysis — the largest of its kind to date — pooled genetic and health records from more than 1.2 million people across three large biobanks with the aim of mapping the condition's genetic architecture.

There is no one single "pain gene," or even a handful of them, said Dr. Stephen Waxman, a neurologist at Yale who studies the genetics of rare pain disorders. (He was not involved in the new study.) Conditions like erythromelalgia, commonly known as "man on fire" syndrome — in which patients feel extreme burning from mild heat sources, like wearing socks — can be driven by a single mutation. But when it comes to common chronic pain, which affects tens of millions of people in the United States alone, thousands of tiny genetic variations interact with environmental factors and one another to influence a patient's experience.

The sheer size of the data set in the new study allowed scientists

Continued on Page A19

Deutsche Bank Courted Russian Oligarchs Despite Internal Flags

Leaked Records Reveal Profits Eclipsed Risks

This article is by ***Russ Buettner****,* ***Khadija Sharife****,* ***Brian Fitzpatrick****,* ***Frederik Obermaier****,* ***Bastian Obermayer*** *and* ***Sophia Baumann****.*

When Russian missiles began pummeling Ukraine in February 2022, executives at one of the world's largest banks sensed trouble headed their way.

Within hours of an invasion that set off a war that is now in its fifth year, Western governments issued new financial sanctions intended to further isolate Russia from the world economy.

At Deutsche Bank, a longtime bank of Russian industry titans and oligarchs, officials scrambled to get ahead of the damage. "Russian Sanctions Urgent Request" read the subject line of an email sent by one of Deutsche's anti-financial crime specialists to her colleagues.

"As you know we have a large Russian Oligarchs client popula-

tion" and other clients with investments in Russian companies, she wrote. She asked which of those clients "we potentially could unwind and which not." Should the bank advise them, she wondered, to withdraw their money "while they still can?"

This email exchange was the beginning of a frenzied reckoning

Continued on Page A10



INTERNATIONAL A4-11

A Family's Ebola Nightmare
As the virus spreads in eastern Congo, health teams combat the people's desire to treat sick relatives at home. PAGE A4

Heated Debates Over Change
A left-wing student leader and a far-right activist have surfaced as emblems of the polarization of France. PAGE A6

NATIONAL A14-20

Anger as Schools Shutter
With fewer babies being born and more school choice, districts across the country have concluded they must downsize. Families are pushing back. PAGE A14

I.R.S. Opens Criminal Inquiries
An internal memo reveals how the agency is carrying out orders to investigate "domestic terrorism." PAGE A16

BUSINESS B1-6

Tears and Disbelief in Taiwan
Jensen Huang's ouster from Nvidia shocked people in his birthplace, where he is called "the people's dad." PAGE B1



ARTS C1-8

Bond, Strange Bond
Robert Pattinson, chosen to portray the suave, unconquerable secret agent, has a knack for playing real losers. PAGE C1

Shaping a 'Paper Tiger'
James Gray's new film, set in a gritty 1980s New York, centers on what one star jokingly called "a throuple." PAGE C1

SPORTS B7-11

Candidates for Cooperstown
Buster Posey and Chase Utley represent a new breed of Hall of Fame hopefuls who hit high peaks but had low career statistics by the standards of Hall of Famers. PAGE B7

Golden Run for the Americans
The U.S. women's hockey team crushed Canada to win a world championship, extending its dominance in international play. The Americans outscored tournament opponents, 56-4. PAGE B9

OPINION A22-23

Michael Grunwald PAGE A22



FOOD D1-16

Feasting, Southern Style
Raised in Atlanta with South Korean roots, Eric Kim blends both culinary traditions into the dishes that are found on his Thanksgiving table. PAGE D4

The Washington Post

Prices may vary in areas outside metropolitan Washington.

SU V1 V2 V3 V4

Sunny 66/39 • Tomorrow: Partly cloudy 67/43

Democracy Dies in Darkness

WEDNESDAY, NOVEMBER 18, 2026 · $4

A battered Nvidia extols a hot quarter

Company leans on record revenue as it faces questions about its future

BY GERRIT DE VYNCK

SAN FRANCISCO — The resignation of Nvidia chief executive Jensen Huang after he admitted to an affair with a woman suspected by U.S. officials of working with Chinese intelligence has shaken the chip company, Silicon Valley and the Trump administration over the past week.

On Nvidia's quarterly earnings call Tuesday afternoon, Huang and the questions swirling around the company's future were barely acknowledged.

"We will not be addressing or taking questions on today's call regarding the circumstances of Jensen's resignation and the ongoing investigation," board chair Harvey Jones said at the beginning of the earnings call. The board had accepted Huang's resignation and doesn't intend to bring him back, Jones added.

Instead, Jones and interim CEO Colette Kress announced a new $150 billion share buyback and increased their forecast for how much Nvidia revenue would grow next year to 75 percent. Revenue in the last quarter was $116 billion, another record for the company, which has benefited hugely from selling the computer chips crucial to the work of building and running new artificial intelligence models.

"Our momentum is real. Our demand is accelerating. Our supply is growing. Our customers and partners are with us, and employees are committed. We've got this," said Kress, who is also retaining her previous position as chief financial officer.

Wall Street appeared to be

SEE NVIDIA ON A14



AARON FAVILA/REUTERS

President Donald Trump started his Asia trip Tuesday by speaking at a special ASEAN-U.S. summit in Manila after the closing ceremony.

Trump pushes for more White House renovations

He says he's paying for the makeovers, but the Park Service is set to foot much of the bill

BY DAN DIAMOND AND JAKE SPRING

President Donald Trump is pursuing more renovations of the White House and its grounds, with the administration spending millions of dollars to reset stones in a public park on the presidential campus and remake walkways around the Rose Garden, according to two officials familiar with the plans and documents reviewed by The Washington Post.

The administration is spending about $3 million to reset the bricks in Lafayette Square, its next phase of Trump's plan to make over the public park across the street from the White House mansion, according to the documents. The National Park Service is set to foot the bill for the project, the officials said, speaking on the condition of anonymity because they were not authorized to discuss the matter publicly.

The brick-replacement project, which a Washington Post reporter watched teams of workers pursue on Monday, is part of an effort to make the park "safe and beautiful," officials have said. Officials have expressed fears that the park's existing bricks could be easily dislodged and used by protesters. Much of the park has been closed to the public since January. Part of it was reopened in recent weeks.

Trump is also overseeing a project to expand a black granite walkway that he installed outside the West Wing earlier this year, officials said. The new walkway would stretch past the Rose Garden to a roadway south of the White House. Workers were doing construction on the project as the president departed Monday for a trip to the Philippines and China.

The president is also continuing to oversee several major construction projects on the White House grounds, notably his towering White House ballroom and a new visitors' center.

The White House referred questions about the president's projects to the Interior Department, which said that Trump was addressing "obvious blight" that had been ignored by his pre-

SEE WHITE HOUSE ON A2

Trump makes way to China

TENSIONS RISE AHEAD OF XI MEETING

Tiffs over AI chips, rare earth materials test truce

BY RILEY BEGGIN AND CAT ZAKRZEWSKI

SHENZHEN, CHINA — President Donald Trump touches down in China on Wednesday after flying halfway across the globe for a visit designed to project friendship and mutual respect even as a technological and economic rivalry intensifies between the world's two largest economies.

China has increasingly frustrated U.S. efforts to secure rare earth materials needed to build advanced technology and to open Chinese markets to American businesses. Now, a fresh dispute over advanced artificial intelligence computer chips threatens to complicate the visit, months before a fragile truce in the U.S.-China trade war is set to expire in January.

Beijing on Tuesday condemned restrictions on its access to advanced chips that the Trump administration imposed this week.

China accused the United States of abusing export controls to interfere in trade and impede its tech sector. "China will do what is necessary to firmly safeguard its legitimate and lawful rights and interests," Chinese Foreign Ministry spokesperson Guo Jiakun said at a Tuesday

SEE CHINA ON A12

In Manila: Trump arrives just as summit is ending. A12

In attack, a familiar frustration on housing

BY PAUL SCHWARTZMAN, LIAM BOWMAN AND MEAGAN FLYNN

As word spread about a condominium dispute erupting into violence in his D.C. neighborhood, Colin Wilhelm couldn't help but think about his own frustrations with the management of his building a block away.

The crux of Wilhelm's complaints — mold spreading after water seeped in through his ceiling — echoed those that Matt Lambert had pressed in litigation before embarking on a fatal shooting rampage last Thursday at the Metropole condominium.

"It was eerie reading that and having experienced something very similar," said Wilhelm, 37, a policy analyst who rents his unit from a condo owner. Alarmed by the mold in his unit, Wilhelm and his landlord contacted the condo's property management company last year, EJF Real Estate Services, which, as it happens, was the same firm that Lambert had sued.

Wilhelm said EJF had told him that it would treat the damage in his unit as an "emergen-

SEE HOUSING ON A2



GABRIEL V. CARDENAS/FOR THE WASHINGTON POST

Carla Fuentes and her mother, San Juanita Guerra, on Monday in Edinburg, Texas. Guerra, 75, was detained in March over a 30-year-old misdemeanor, despite having made the trip hundreds of times.

Green-card holders seized over old violations

BY ARELIS R. HERNÁNDEZ

In the three decades that San Juanita Guerra had been crossing into Mexico to fill prescriptions, she never had a problem returning home to the United States.

But last March, officers at a South Texas port of entry detained the then-74-year-old green-card holder. Border officials had taken her fingerprints and discovered a 30-year-old conviction on a weapons charge.

Guerra had no criminal record in the years since, and the misdemeanor had not prevented her from renewing her status three times. Nor had it come up during the hundreds of trips she had taken to Mexico, said her attorney, Wendoli Rodriguez.

But now legal permanent residents — immigrants granted the right to live and work indefinitely in the United States — are finding that their status is not as secure as many previously thought. Attorneys say clients are getting flagged at border crossings and airports by officers who are checking identification cards and flight manifests.

In some cases, authorities

SEE ICE ON A9

Jeffries seeks to shore up support before speaker vote

Democrat is on track to become the first Black American to hold the post

BY ANNA LISS-ROY

When Democrats gather Wednesday morning to formally elect their nominee for speaker of the House next year, there won't be much suspense about the outcome. Minority Leader Hakeem Jeffries (D-New York) is well on his way to making history as the first Black American to hold the post.

If Jeffries cements his caucus's support, the next and final step will be a full House vote Jan. 3 to install the next speaker — and Democrats will hold a commanding majority in the chamber after their rout of Republicans in this month's midterm elections.

No Democratic challenger to Jeffries has emerged, despite backlash from some in the party's base, who argue Democratic leadership is too corporate, too pro-Israel, and insufficiently progressive. But unlike in the Senate, where Minority Leader Chuck Schumer (D-New York) is working to fend off a challenge from Sen. Chris Van Hollen (D-Maryland) to maintain the party's top spot, House Democrats who are not fully sold on Jeffries lack an alternative, barring a last-minute surprise.

Jeffries needs to secure only a simple majority of Democrats elected to the House next year to win the nomination.

Still, the public pushback, including from vocal progressive activists, has placed added pressure on Jeffries. In recent days, he has sought to assuage his critics and sell the country on his leadership.

Jeffries is working to meet with every new member before Wednesday's vote. He was slated to meet Tuesday with top leadership of the Progressive, New Democrat and Blue Dog caucuses, which span the ideological spectrum of the broader Democratic caucus. And close Jeffries allies have been working the phones in recent days to gauge members' priorities and concerns — and limit defections.

Jeffries also sat for interviews at The Atlantic Summit in Washington on Tuesday and the Democratic What's Next conference in Denver over the weekend.

At the Denver gathering, a small group of people near the stage interrupted him several times, a moment captured in clips that quickly circulated online.

"When is it time for the Green New Deal? When is time for Medicare-for-all?" a young woman shouted, referencing popular

SEE JEFFRIES ON A5

IN THE NEWS

Ground stop The transportation secretary said his agency needs $50 billion to begin work on the next stage of updating systems, but experts say money isn't the issue. A4

Measles backslide A disease that Americans largely stopped having to think about is once again spreading through communities. A7

THE NATION

Donald Trump's presidential library took in $57.6 million. Its donors are not listed. A4

The DHS chief defended flying to Louisiana for football after the flight stoppage. A4

THE WORLD

In Israel, Netanyahu's rivals say he wants a new Iran attack in a bid to stay in power. A10

In Brazil, police probe whether a JD Vance donor network meddled in the election. A11

THE ECONOMY

GM stock is now listed on the Nasdaq exchange, leaving the NYSE for good, which is expected to provide access to the riches of passive investing. A13

An expensive education is not a guarantee of success, Michelle Singletary writes. A13

STYLE

In Denver, Democrats are "libbing out" at a summit to cheer their wins and plot an agenda with eyes on 2028. B1

SPORTS

As the Nationals usher in players, Josiah Gray, a pitcher once seen as central to the future, is on the way out. B7

THE REGION

A lawsuit in Virginia accuses federal agents of detaining people they perceive as Latino without probable cause. B13

FOOD

Thanksgiving is just around the corner. We have tips on preparing your feast, picking the right wines and more.

BUSINESS NEWS.....A13
COMICS.....B4
OBITUARIES.....B17
OPINION PAGES.....A15
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A10

CONTENT © 2026 The Washington Post

Year 149, No. 54769

Los Angeles Times

$3.66 DESIGNATED AREAS HIGHER © 2026 WEDNESDAY, NOVEMBER 18, 2026 latimes.com



AARON FAVILA Pool Photo

PRESIDENT Trump addresses ASEAN leaders in Manila on Tuesday, a day before he is to arrive in China.

Trump's policy hawks press case against China

New rule signals U.S. push to curb Beijing's bid to evade export controls in AI race.

BY MICHAEL WILNER

GUANGZHOU, China — Behind the scenes, Treasury Secretary Scott Bessent spent months pushing for action that would signal resolve within the Trump administration against China's pursuit of the most powerful American computer chips, a flash point in their race for superiority in artificial intelligence, multiple sources said.

But President Trump's courtship of Chinese counterpart Xi Jinping, seeking to alleviate tensions between the world's greatest powers, and a contingent of advisors skeptical of commercial warfare against Beijing slowed the process down — giving China months of opportunity to gain access to U.S. semiconductors through the back door.

Ultimately, just hours before departing for Asia alongside Trump, Bessent got his way, bolstering his position ahead of talks with Chinese officials in Shenzhen this week on the risks posed by frontier systems.

A new rule tightening loopholes in U.S. export controls sends a dual message to Beijing ahead of Thursday's summit: that Washington is serious about curbing Chinese circumvention — and that China hawks within the administration may be gaining the upper hand.

Trump has repeatedly sidestepped confrontation with Xi over the intensifying AI race in their two previous meetings this year, in Beijing and Washington, wary of upsetting a carefully managed detente and reluctant to jeopardize a technology boom increasingly central to the U.S. economy.

But the administration, from the president down, is acutely aware of China's ambitions to dominate an industry that could reshape the global balance of power. That competitive drive was underscored this month by a scandal involving a Chinese espionage campaign targeting Jensen Huang, co-founder of Nvidia, the world's leading AI chipmaker.

Before resigning from the company in disgrace Thurs-

[See **China,** A11]

Trash geyser deepens health fears

Residents near landfill at Chiquita Canyon decry years of fumes, are afraid to go home.

BY GRACE TOOHEY, TONY BRISCOE AND IRIS KWOK

For years, residents across the Santa Clarita Valley have raised alarms about the Chiquita Canyon landfill, where an underground garbage fire has been smoldering since at least 2022.

Noxious fumes and toxic effluent emanating from the now-shuttered landfill have stoked fears of adverse health effects, and left many residents feeling abandoned by state and local officials.

Then, on Monday night, a geyser of trash and chemicals exploded from the dump's underbelly, spewing an ominous dark column of particulate and vapor that could be seen and smelled for miles — and further heightened demands that local officials take the escalating environmental crisis seriously.

"What we saw happen yesterday is not an accident," said Assemblymember Pilar Schiavo (D-Chatsworth), who has continued to push for more oversight. "It is completely predictable, and it is something that we know will continue to happen because what we're dealing with at Chiquita Canyon landfill is a horrible, horrible disaster. ... Unfortunately, this is an emergency that just keeps giving."

Dozens of residents in the nearby communities of Val Verde and Castaic fled the area after seeing and smelling the massive chemical release, with some reporting such health issues as headaches, coughing and dizziness.

[See **Landfill,** A7]

Decades of progress on measles wiped out

United States' 'elimination' status is revoked

BY CORINNE PURTILL

In 2000, the U.S. became the first country in the world to officially eliminate measles — a public health triumph that took decades of work and set a new standard for disease prevention efforts worldwide.

Maintaining that status turned out to be a harder challenge than the nation was willing to take on.

On Tuesday, the Pan American Health Organization, an offshoot of the World Health Organization, confirmed that measles is once again endemic in the United States.

Elimination means that a disease has become rare enough, and immunity to it widespread enough, that local transmission dwindles quickly if a case or two emerges.

That is no longer the case in the country.

The Pan American Health Organization, or PAHO, confirmed that the same virus strain was able to circulate uninterrupted in the U.S. for at least 12 months since it was first recorded in west Texas on Jan. 20, 2025. It's a sign that there are no longer enough vaccinated people to prevent transmission of a disease that once killed hundreds of people every year and hospitalized thousands more.

The organization stripped Bolivia and Mexico of elimination status at the same time. Canada lost its elimination status last year.

There were fewer than 4,500 confirmed measles cases in the U.S. during the quarter-century of elimination, according to the U.S. Centers for Disease Control. There were more than 2,200 cases in 2025, the highest annual case count since the early 1990s, and

[See **Measles,** A14]

Coyote concerns spreading in L.A.

After Atwater Village toddler was attacked, residents elsewhere are also on edge.

BY LILA SEIDMAN

Coyote yips and yaps echo across neighborhoods in Los Angeles. Some people delight in their wild presence. But a quick scroll through the Nextdoor app reveals others' fears for their dogs, cats, even small children — and concerns that the canids are getting a little too comfortable in their ZIP Code.

A recent coyote attack on a toddler in Atwater Village has inflamed anxieties.

City officials say coyotes aren't growing substantially in number or changing their behavior. But they acknowledge staffing shortages hamper their response.

In late August, Jessica Puranaputra and her family woke around 7 a.m. to find a coyote sleeping in a sandbox in their fenced backyard in the quiet community of Westchester. When they scared it away, it scaled the roughly 5-foot back wall. The next morning, it was nestled under their trampoline. For about a month, it returned every few days.

Initially alarmed, the 37-year-old mother of three hoped "someone would come and deal with it." Her husband made several calls but reached only one person, who said coyotes can stalk children and asked whether it stared at them through the window. "That was a little bit worrisome," she said.

"No one really could help us from the city or anything — unless it's being actually actively aggressive or it's hurt or injured," Puranaputra said. "Otherwise, you're kind of on your own to deal with it."

Hazing it consistently and putting up fence extenders appeared to ward it off.

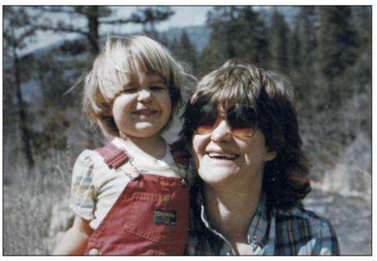
Other residents and people with longtime ties to Westchester share her concerns, describing more frequent — and increasingly unsettling — encounters with coyotes in recent months.

Walking through the Westside neighborhood, Renee Lopez points to manicured lawns where she has seen body parts of several cats strewn from one end to the other.

[See **Coyotes,** A8]

COLUMN ONE

Missing child or impostor?



Bradbury family



Los Angeles Times

LAURA BRADBURY and her mother, Patty, top, are shown in one the last known photographs of the child in 1984. Above, a search of a Joshua Tree area in 1986.

Laura Bradbury, 3, disappeared in 1984. A woman who claims to be her has upended Bradbury family's life.

BY ALEX WIGGLESWORTH REPORTING FROM TWENTYNINE PALMS, CALIF.

For decades, Mike Bradbury held out hope that his daughter was alive.

Even after search teams with bloodhounds, horses and helicopters failed to find her.

Even after investigators' leads fizzled out. And even after Bradbury's own hunt for suspects came up empty.

For many years, he even doubted the DNA tests performed on a small skull found a few miles from the desert campground where his little girl disappeared.

Then, a woman claiming to be Laura Bradbury showed up at his door. The shy 3-year-old with the blond pageboy cut and dark brown eyes would be 45 now.

[See **Missing,** A14]



RYAN SUN For The Times

THE REAL EASTSIDE

Columnist Gustavo Arellano offers an alternative guide to the New York Times', one that actually acknowledges Latinos. **CALIFORNIA, B1**

U.S. reportedly focus of Iran plot

The potential threat of a chemical attack is being taken "very seriously," President Trump says. **NATION, A4**

Dodgers must sign ace Skubal

L.A. needs the free agent if it wants to vie for a title, writes Bill Plaschke. **SPORTS, B10**

Weather

Sun and some clouds. L.A. Basin: 69/56. **B6**

Markets **A11**
Opinion Voices **A12**

For the latest news, go to **latimes.com**.

SoCal's cursive signs are thrown for a loop

BY KEITH PLOCEK

The letters often climb up, up to the end of the word, pointing toward a Space Age future. They can be found on the midcentury signs still standing tall in our urban landscape, many of which were written in cursive.

"The script perfectly reflects the optimism in midcentury design," said Kathy Kikkert, author of "Hollywood Signs." "You can just see a rocket underneath the typography, zooming off into the future."

You can find cursive on the Camera Obscura and other buildings designed by Weldon J. Fulton in Santa Monica. Moving inland, you can see connected letters on Paul R. Williams' Crescent Wing of the Beverly Hills Hotel.

Keep going, up, up, and you will discover looped script on the signs for Patys Restaurant in Toluca Lake and the Safari Inn in Burbank.

"The script is often on a slant, and that adds a very artful energy to it," said Alan Hess, who has written extensively on postwar American architecture.

Cursive signs aren't unique to midcentury architecture, and not all midcentury signs featured cursive — far from it. But the combination happened often, and some of those signs still remain, reminders of a future that is now past.

There's cursive on Rae's in Santa Monica, Johnie's in Miracle Mile and Bob's Big Boy Broiler in Downey. Many a liquor store has looped letters, adding a touch of class to the booze trade. And let's not forget the midcentury motels with their electrified names.

"Neon was the perfect material for script signs," said Hess, "because you could have all of these

[See **Signs,** A8]

FINANCIAL TIMES

WEDNESDAY 18 NOVEMBER 2026

UK £3.70; Republic of Ireland €4.10



How Maga's podcast stars fell out with Trump
ANALYSIS, PAGE 6

Thiel's 'Antichrist' is fighting back over AI
EDWARD LUCE, PAGE 23

Deutsche Bank's incompetence and failures exposed in leak of 15mn files

- Scandal-fighting chief Sewing urged greater risk-taking in private
- Accounting tricks and lender's links to Trump and Epstein detailed
- Ties with tainted Russian cash and oligarchs spurs whistleblowers



Illustration by Rory Griffiths/Getty Images

DAN MCCRUM, OLAF STORBECK, FLORIAN MÜLLER, CYNTHIA O'MURCHU AND ELIZABETH BRATTON

Whistleblowers have leaked more than 15mn internal Deutsche Bank documents that expose bad behaviour, systemic failures, broken promises to reform the German lender and the secrets of some of its billionaire and oligarch clients.

Emails, board minutes, compliance files and employee chat logs throw new light on the career and leadership of chief executive Christian Sewing, an insider who took over in 2018 and is widely credited with bringing the scandal-prone bank back from the brink to deliver record profits.

In private, the files show, the man who promised to draw a line under a series of scandals pushed for greater risk-taking, railed at compliance and kept some of the bank's problems from shareholders.

The investigation reveals accounting tricks, financial disclosures that border on deception and previously unknown details of the bank's relationship with paedophile Jeffrey Epstein and US President Donald Trump.

Shares in Deutsche fell 6 per cent yesterday following the publication of the investigation.

The files reveal the bank processed almost $600mn of suspicious payments linked to Epstein, a figure far higher than previously known and a sign of the role the German lender played in enabling the notorious sex offender. Payments included those made to women, suspected misuse of charitable donations and transfers from wealthy individuals such as Apollo Global Management co-founder Leon Black.

The findings provide the most comprehensive picture yet of the scale of payments flagged by Deutsche in connection with Epstein after his arrest and subsequent death in jail.

The German bank also accidentally leaked Trump's tax statements during his first presidential term but kept the mistake secret from the White House.

The data breach in March 2017 was described internally as an "awful mistake" by Sewing, then head of Deutsche's private bank, whose underlings pursued a strategy aimed at avoiding disclosure of the incident to clients.

The investigation unveils a catalogue of compliance deficiencies, governance weaknesses, ineptitude and technology failings, including a confession to regulators that Deutsche was in effect "operating outside of law and order".

The FT combed through the files, which date back to the early 2010s, with more than 200 journalists globally from dozens of outlets including Der Spiegel, Le Monde and The New York Times.

Deutsche's relationship with Russian money and Kremlin-connected clientele motivated two whistleblowers to copy the cache of information. They said they acted in the "public interest" to expose the behaviour of the bank, including "issues such as accounts held by Russian oligarchs". One added that "the bank needs a complete overhaul in management and culture".

Deutsche, which was subject to a deferred prosecution agreement with the US Department of Justice in 2021, has been raided by the German authorities three times this year.

Since 2012, it has paid €18.6bn to settle alleged conduct violations and litigation in relation to a string of scandals that include market manipulation, Russian money laundering, weak controls, mis-selling and misrepresentation.

Deutsche said issues raised by the leak "date back many years and in some cases as much as two decades. Where relevant, these matters were reviewed at the time and were discussed with regulators. We are a different bank today. Under Christian Sewing's leadership, Deutsche Bank has gone through a fundamental transformation."

Special investigation pages 10 & 11

Briefing

▸ Huang seeks 'honour' of making Nvidia comeback
Jensen Huang is ready to return to the US chipmaker as its chief, he has said, despite the board's signalling it has no intention of reinstating the co-founder after he was toppled in an alleged spying scandal.— PAGE 9; LEX, PAGE 24

▸ TG Jones put back on sale
Modella Capital, the private equity buyer of a string of failing UK retailers, has put the former high street arm of WHSmith up for sale less than 18 months after paying £10mn to own it.— PAGE 13

▸ ECB chief's path cleared
Berlin is set to nominate Markus Brunnermeier as the ECB's new chief economist, a move expected to seal a Franco-German deal that would make Pablo Hernández de Cos the next president.— PAGE 4

▸ Imperial Brands cuts jobs
The British maker of Gauloises cigarettes is axing up to 4,600 roles in a cost-saving drive, the latest in a series of job losses to hit Big Tobacco as it contends with the long decline in smoking.— PAGE 13

▸ Foie gras ban off menu
A promised ban on imports of the duck liver delicacy will have to be abandoned once a food trade deal is concluded with Brussels this week, dealing a blow to animal welfare campaigners.— PAGE 3

▸ Talent visa alarm raised
Up to a fifth of people coming to Britain on a "global talent" visa were not earning enough to incur income tax after two years, official advisers on migration have said as they urged tighter rules.— PAGE 2

▸ CVC pulls out of Irca deal
The buyout firm plans to back out of a near-€3bn accord to acquire the Italian ingredients group from Advent, a highly unusual instance of a private equity group reneging on a signed takeover.— PAGE 9

▸ Le Pen pension promise
Marine Le Pen has pledged to cut the retirement age to between 60 and 62 as the presidential frontrunner woos French voters even at the risk of worsening the public finances.— PAGE 4



Sinkholes highlight void in water policy, say scientists

Turkey's sinkholes offer a foreboding backdrop to climate talks in Antalya. Formed when cavities are destabilised by heavy water use, their frequency around the historic city of Konya is driven by illegal wells and low rainfall worsened by global warming. Some 20 appear each year but scientists say the issue has been ignored; the focus at COP31 is electrification. Water can be 'a bit of an afterthought when it comes to climate change', says a campaigner.

Turkey's struggles ▸ PAGE 8

Green light for separate youth welfare system after long-awaited Neets report

CHRIS SMYTH, ASHLEY ARMSTRONG, DELPHINE STRAUSS AND JIM PICKARD

The government has committed to introducing a separate benefit system for young people as the author of an official review into youth employment urged it to consider extending reforms to over-25s.

Alan Milburn, a former cabinet minister, set out a 267-page blueprint yesterday for "radical" changes designed to help the almost 1mn young people not in education, employment or training — known as Neets — get into work.

The most contentious proposal would stop those under 25 from claiming sickness benefits in order to put more money into employment support and training.

The plan's costings rely on halving spending on sickness benefits for young people by 2036-37, a saving of £3.6bn.

Responding to the review, Prime Minister Andy Burnham accepted Milburn's key recommendations and promised to bring forward legislation next year.

Key Labour MPs, who last year orchestrated a successful rebellion over attempts by Burnham predecessor Sir Keir Starmer to cut £5bn from Britain's benefits bill, backed the new proposals.

Some 13 per cent of those in Britain aged 18 to 24 are believed to be Neets, above the EU average, with higher rates of mental health issues such as anxiety.

The report argued that young people who had never worked needed a different approach to older people who had left the workforce. But Milburn said his idea of moving money from benefits to employment and health support could also be applied to those over 24.

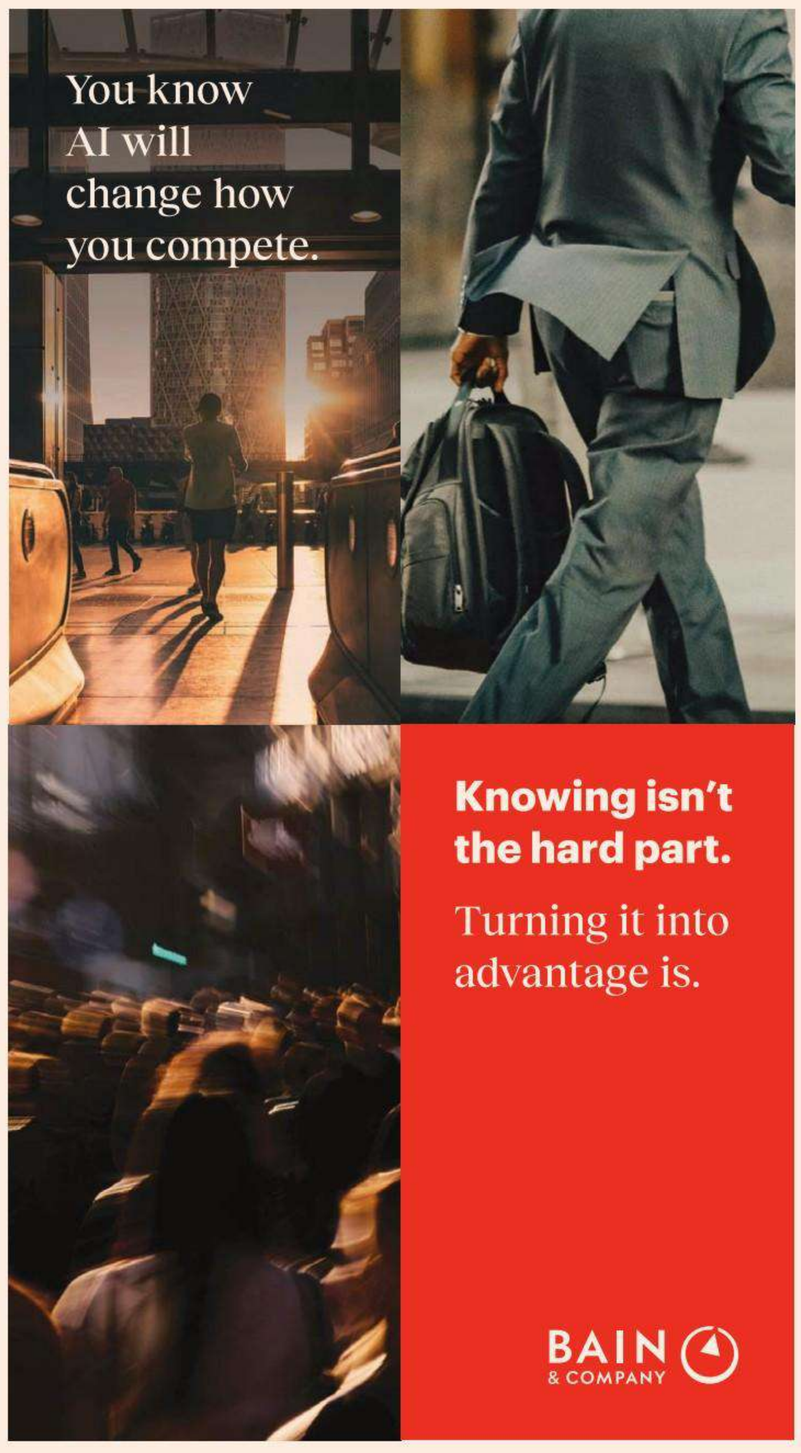
Pointing out that only 13 per cent of working-age sickness benefit claimants were under 25, Milburn said the problem he had addressed was "the tip of a far bigger potential iceberg".

He added: "The government should urgently decide whether the principles of reform I have set out here should also be applied to that older age group."

Accepting the report's main recommendations, Burnham said support for young people would be in place "before any cuts or any changes to benefit". He also said the government was "not ruling anything out" on tax cuts for business after Milburn said the government had to "make it easier, cheaper and less risky for employers to create more jobs".

Business largely welcomed Milburn's report but some expressed frustration that the 2024 Budget's national insurance rise was not being reversed swiftly.

Neet notes page 2
FT View page 22



World Markets

STOCK MARKETS

	Nov 17	Prev	%chg
S&P 500	7334.09	7416.59	-1.11
Nasdaq Composite	25158.23	24509.76	2.65
Dow Jones Ind	50849.74	51608.17	-1.47
Euro Stoxx 50	6212.11	6348.35	-2.15
FTSEurofirst 300	2594.62	2641.66	-1.78
FTSE 100	10689.87	10881.55	-1.76
FTSE All-Share	5763.63	5863.34	-1.70
CAC 40	8216.78	8352.00	-1.62
Xetra Dax	26045.37	26598.64	-2.08
Nikkei	58860.43	59662.02	-1.34
Hang Seng	23508.17	23753.84	-1.03
MSCI World	4809.50	4837.00	-0.57
MSCI EM	1517.20	1541.40	-1.57
MSCI ACWI	1101.90	1109.40	-0.68

CURRENCIES

Pair	Nov 17	Prev	Pair	Nov 17	Prev
$/€	1.100	1.101	€/$	0.909	0.908
$/£	1.321	1.319	£/$	0.757	0.758
£/€	0.833	0.834	€/£	1.200	1.199
¥/$	159.260	159.285	¥/€	175.250	175.333
¥/£	210.327	210.161	£ Index	85.763	85.92
Sfr/€	0.923	0.924	Sfr/£	1.108	1.107

CRYPTO

	Nov 17	Prev	%chg
Bitcoin	63625.04	64862.66	-1.91
Ethereum	1774.80	1827.11	-2.86

COMMODITIES

	Nov 17	Prev	%chg
Oil WTI	86.61	85.72	1.04
Oil Brent $	93.07	93.39	-0.34
Gold $	3866.02	3866.16	0.00

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Nov 17	Prev	Chg
US 2 Yr	4.79	4.85	-0.06
US 10 Yr	5.09	5.13	-0.04
US 30 Yr	5.45	5.48	-0.03
UK 2 Yr	4.99	4.99	0.00
UK 10 Yr	5.37	5.36	0.01
UK 30 Yr	5.81	5.80	0.01
JPN 2 Yr	1.86	1.85	0.01
JPN 10 Yr	2.89	2.90	-0.01
JPN 30 Yr	4.07	4.06	0.01
GER 2 Yr	3.12	3.14	-0.02
GER 10 Yr	3.37	3.38	-0.01
GER 30 Yr	3.74	3.74	0.00

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribenow
Tel: 0800 028 1407

For the latest news go to www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2026
No: 42,411 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai

9 770307 176135 47>

MERCREDI 18 NOVEMBRE 2026
82E ANNÉE – Nº 25469
3,80 € – FRANCE MÉTROPOLITAINE
WWW.LEMONDE.FR –
FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY
DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Le Monde

SCIENCE & MÉDECINE – SUPPLÉMENT



QUAND LES CITOYENS S'ASSOCIENT AUX RECHERCHES EN SANTÉ

Cyberattaques : pourquoi la France dénonce l'Iran

▸ La piste iranienne a vite été privilégiée, après l'attaque ayant visé les systèmes de réfrigération de 700 supermarchés dans la nuit du 11 au 12 octobre

▸ Mais, si la France préfère habituellement la discrétion pour régler ses différends avec Téhéran ou Moscou, elle a changé de posture dans cette affaire

▸ Devant la gravité de l'agression malmenant la souveraineté nationale, Emmanuel Macron a pris la décision de désigner publiquement l'Iran

▸ Cette dénonciation et le lancement d'une enquête ouvrent la voie à des contre-mesures de Paris dans le domaine cyber ou par le biais de sanctions

▸ Ces dernières semaines, la République islamique multiplie les opérations clandestines et les menaces sur le sol européen

PAGES 2-3

LES SCANDALES DE LA DEUTSCHE BANK RÉVÉLÉS PAR UNE FUITE DE DONNÉES

▸ Une enquête journalistique internationale montre comment la banque allemande a cherché à préserver ses marchés auprès d'oligarques russes ou de Jeffrey Epstein

▸ L'opération « Inside Deutsche Bank » a été permise par deux lanceurs d'alerte anonymes, qui ont transmis plus de 15 millions de fichiers confidentiels

▸ Des documents secrets lient, pour la première fois, Donald Trump à de l'argent sale azerbaïdjanais, avec des transactions effectuées dans les années 2010

→ PAGES 18-19

Diplomatie Xi accueille Trump et Poutine pour un sommet inédit

C'EST L'AFFICHE diplomatique de l'année : le président chinois, Xi Jinping, devait accueillir, les 18 et 19 novembre, de nombreux dirigeants à l'occasion du sommet de la Coopération économique Asie-Pacifique (APEC). Le point d'orgue en sera la rencontre prévue en marge, jeudi matin, entre Xi Jinping, Donald Trump et Vladimir Poutine. L'Iran, le nucléaire mais aussi l'Ukraine sont au menu des discussions. Par cet événement, la Chine veut apparaître comme une puissance incontournable, capable de rassembler des pays et des intérêts aussi hétéroclites. Le tout dans le décor stupéfiant de la ville de Shenzhen (dans le Sud-Est chinois), une zone de champs et de villages de pêcheurs devenue en un demi-siècle un centre d'innovation et le symbole d'une nouvelle Chine avec laquelle il faut composer.

PAGES 6-7

Immigration Cinq pays de l'UE projettent des expulsions vers le Rwanda

L'Allemagne, l'Autriche, le Danemark, la Grèce et les Pays-Bas ont annoncé, lundi, la création d'une plateforme où pourront être renvoyés les demandeurs d'asile déboutés

PAGE 8

Défense Airbus-Dassault, une mésentente pénalisante pour l'Europe

La rivalité industrielle entre les deux groupes, qui ont des visions stratégiques différentes, a conduit à l'abandon de projets-clés pour la protection de l'UE

PAGE 15

Cinéma Dans « Jupiter », la solitude d'un président face à l'arme nucléaire

PAGE 21

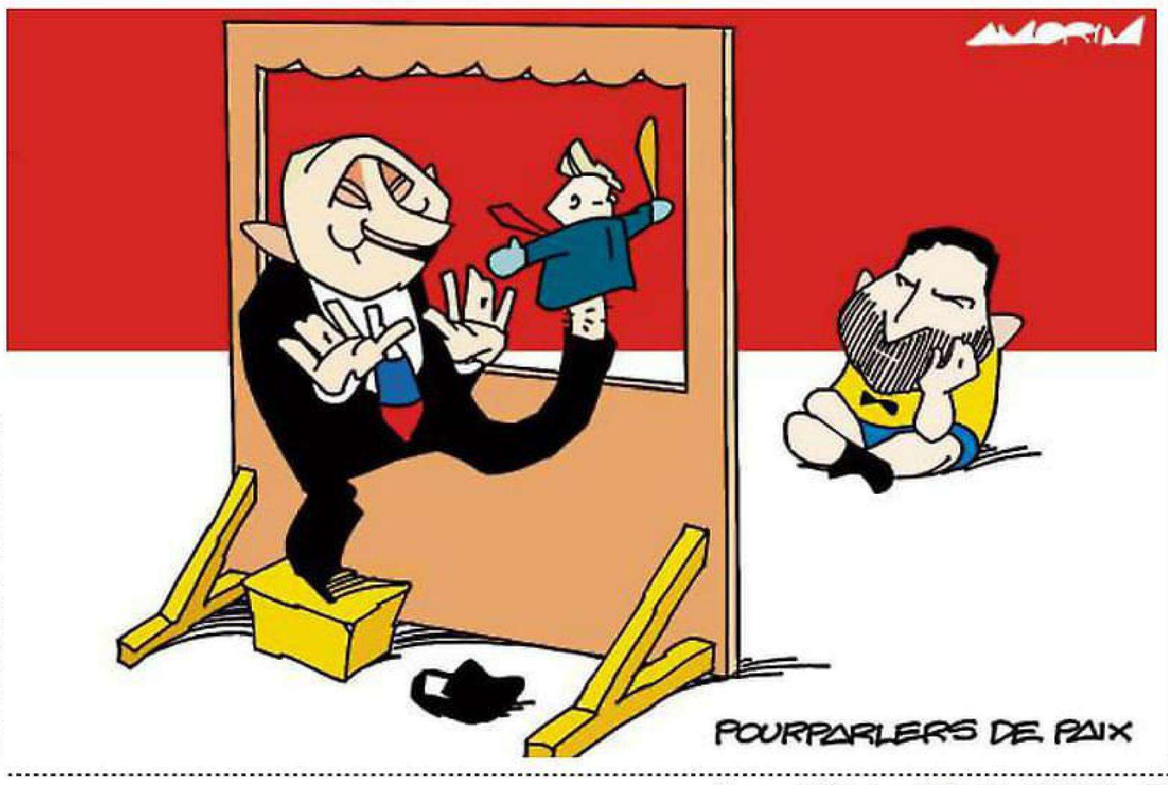
Football Philippe Diallo, candidat inattendu à la présidence de la FIFA

PAGE 14

Justice La violence masculiniste en ligne au cœur d'un procès

PAGE 12

VU PAR AMORIM (BRÉSIL) — CARTOONING FOR PEACE



Présidentielle Le RN assume l'idée de cesser l'aide à Kiev

Mettant en avant l'« état des finances publiques », Marine Le Pen entend stopper, si elle accède à l'Elysée en mai 2027, l'aide bilatérale directe à Kiev, mais aussi toute contribution française aux plans européens

PAGE 11

ÉDITORIAL

MARINE LE PEN ET L'UKRAINE, ENTRE HYPOCRISIE ET LÂCHETÉ

PAGE 30

SERRER DES MAINS, C'EST UTILE. SE SERRER LES COUDES, C'EST VITAL.

Faites le choix d'agir. Donnez sur restosducoeur.org

LES RESTAURANTS DU CŒUR
LES ARELAS DU CŒUR

M 00147 - 1118 - F: 3,80 €

Allemagne 5,10 €, Andorre 4,50 €, Autriche 4,90 €, Belgique 4,20 €, Espagne 4,50 €, Grèce 4,40 €, Guadeloupe-Martinique 4,10 €, Italie 4,40 €, Luxembourg 4,40 €, Maroc 35 DH, Pays-Bas 4,90 €, Portugal cont. 4,40 €, La Réunion 4,10 €, Sénégal 2 600 F CFA, Suisse 4,90 CHF, Tunisie 8 DT

JEUDI 19 NOVEMBRE 2026
82E ANNÉE – Nº 25470
3,80 € – FRANCE MÉTROPOLITAINE
WWW.LEMONDE.FR –
FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY
DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Le Monde

Retraites : les faux-semblants de la réforme du RN

▸ Marine Le Pen, la candidate du Rassemblement national à la présidentielle, a présenté, mardi, son plan pour réformer le système des retraites

▸ La leader d'extrême droite promet une réforme permettant un départ entre 60 et 62 ans et l'instauration d'un fonds de capitalisation

▸ Pour financer ce projet que le RN évalue à 18,6 milliards d'euros, le parti compte, notamment, obliger tout pensionné à cotiser 160 trimestres

▸ Selon les experts consultés par « Le Monde », les premiers perdants de cette réforme seraient les femmes et les précaires ayant eu des carrières hachées

▸ Le RN envisage de ponctionner les aides au logement et à la formation professionnelle pour financer la capitalisation

PAGE 8



UNE MOBILISATION SOCIALE TOURNÉE VERS LA PRÉSIDENTIELLE

▸ Les cortèges ont rassemblé entre 146 000 et 500 000 personnes, mardi, quasiment sans incidents

▸ Entre craintes pour les services publics et peur du déclassement, l'échéance de 2027 était omniprésente

PAGES 10-11

Manifestation du 17 novembre, place Bellecour, à Lyon. AGNÈS DHERBEYS/MYOP POUR « LE MONDE »

Sommet de l'APEC Poutine cherche le soutien de Xi et de Trump

LE PRÉSIDENT RUSSE doit rencontrer ses homologues chinois et américain, jeudi, lors du sommet de la Coopération économique pour l'Asie-Pacifique, à Shenzhen. Cette rencontre fait craindre que l'avenir de l'Ukraine soit discuté entre les trois hommes, sans considération pour les intérêts des Européens, alors que Kiev est parvenu en prélude à mettre hors service le pont qui relie la Crimée à la Russie. A l'heure où la logique des blocs d'après-guerre fait place à un monde multipolaire, l'hypothèse, caressée par Moscou, que cette rencontre soit un « Yalta 2.0 » est pourtant maigre

PAGES 2-3 ET **CHRONIQUE** P. 30

MÉDITORIAL

CECI N'EST PAS UN YALTA

PAGE 30

Pouvoir d'achat
Ces foyers piégés par la hausse des prix de l'énergie

Confrontés à des factures qui enflent, de plus en plus de ménages vivent une « sobriété subie », souffrant de froid dans leur logement. Pour les épauler, Croix-Rouge Insertion les aide à réaliser des économies d'énergie

PAGE 13

Affaire Nvidia
La tentation du retour du PDG évincé

Soutenu par la Silicon Valley et d'excellents résultats, Jensen Huang, le fondateur de la firme de microprocesseurs, rattrapé par plusieurs affaires d'adultère, essaie de reprendre la tête de l'entreprise

PAGE 16

Israël
Elections : la police instrumentalisée par des proches de Nétanyahou
PAGE 5

Procès
Les parents de la « petite inconnue de l'A10 » condamnés et incarcérés
PAGE 12

Automobile
La voiture électrique, un gouffre financier pour les assureurs
PAGE 14

VU PAR AREND VAN DAM (PAYS-BAS) — CARTOONING FOR PEACE



Santé
Des médecins réclament l'interdiction des gaz lacrymogènes

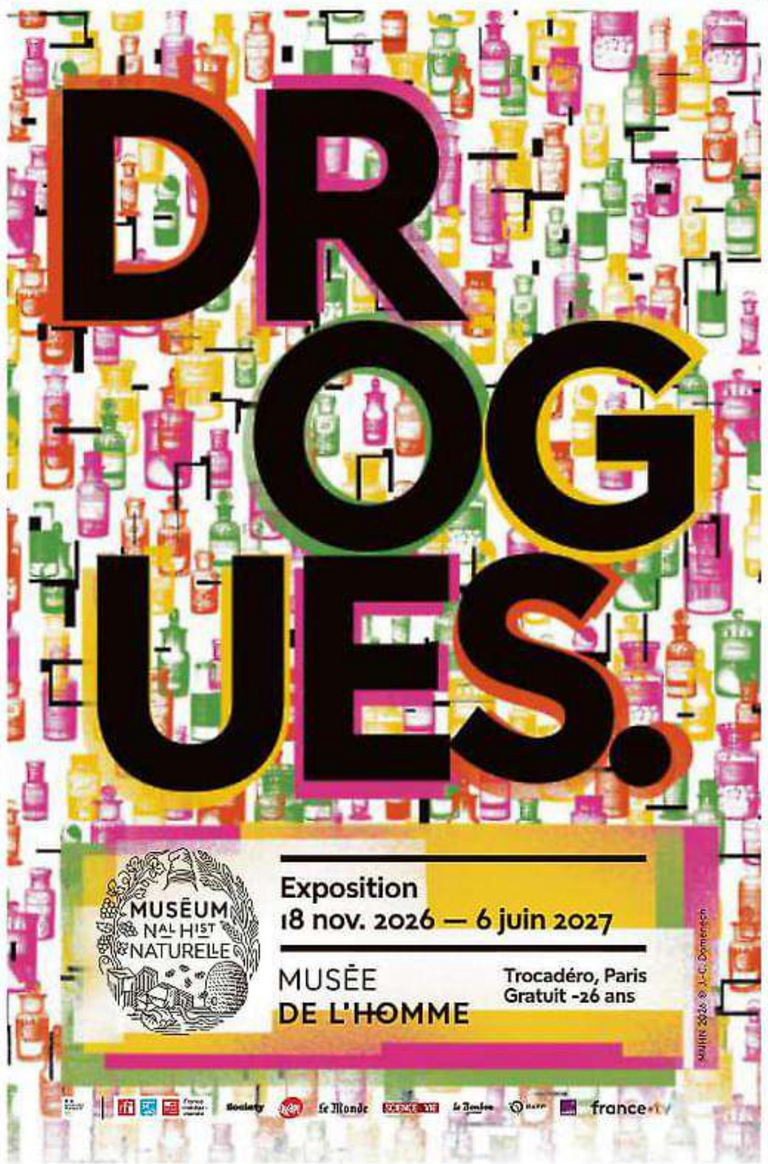
Les témoignages de femmes exposées à des gaz lacrymogènes mettent en évidence des troubles gynécologiques

PAGE 6

Exposition
Les créations fabuleuses des Premières Nations

Le Musée du quai Branly, à Paris, consacre une vaste exposition à l'art des civilisations amérindiennes

PAGE 20



M 00147 - 1119 - F: 3,80 €

Allemagne 5,10 €, **Andorre** 4,50 €, **Autriche** 4,90 €, **Belgique** 4,20 €, **Espagne** 4,50 €, **Grèce** 4,40 €, **Guadeloupe-Martinique** 4,10 €, **Italie** 4,40 €, **Luxembourg** 4,40 €, **Maroc** 35 DH, **Pays-Bas** 4,90 €, **Portugal cont.** 4,40 €, **La Réunion** 4,10 €, **Sénégal** 2 600 F CFA, **Suisse** 4,90 CHF, **Tunisie** 8 DT

The Guardian
Wednesday
18 November 2026
£3.50
From £2.40 for subscribers

Inside the weird and wonderful world of the new Bond



Life & Arts

How to get through winter Experts on what to eat and when to exercise



Life & Arts

Milburn's call on tax and workers' rights risks clash with Labour left

Kiran Stacey
Richard Partington

Alan Milburn has called on ministers to cut business taxes and limit regulations to encourage them to hire more young people, setting up a potential clash with trade unions and the Labour left over employment rights.

The former health secretary published the results of his year-long review into youth unemployment yesterday in what the prime minister, Andy Burnham, called a "watershed moment" for young people.

But while ministers embraced his central recommendation of cutting benefit and sickness payments to pay for more concerted employment support, his recommendations on workers' rights, national insurance and the minimum wage pose potentially awkward dilemmas for the government. In the 278-page report, Milburn called for ministers to cut national insurance (NICs) for companies that hired young workers, to apply a "cautionary principle" when abolishing exploitative zero-hours contracts and to slow the rise in the youth rates of the minimum wage.

"A new bargain needs to be struck between employers and government: employers should create more first chances; government should make it easier and less risky for employers to do so," he wrote. "That is the give and the get."

Trade unions warned against some of his proposals, despite broadly welcoming the push for a drastic expansion in state support to help the almost 1 million young people not in education or work.

Paul Nowak, the general secretary of the Trades Union Congress, urged the government to "crack on and deliver its guaranteed hours rights in full" in the face of lobbying from business groups. "The past decade and a half has tested to destruction the idea that low-paid insecure work is good for our economy and young people's employment prospects. It's for the birds," he said.

Burnham welcomed Milburn's report yesterday, telling cabinet colleagues it represented a "comprehensive vision"

8

Signs of the times Protests in Manila as Trump travels to China

Page 6



▶ The US president was in the Philippines ahead of a summit with Xi Jinping and Vladimir Putin

FIRDIA LINSAWATI/AP

Zelenskyy hails strike on bridge in Crimea

Luke Harding and Dan Sabbagh *Kyiv*

Ukraine critically damaged the bridge linking occupied Crimea with Russia in a missile attack on Monday night, in what Volodymyr Zelenskyy hailed as an "unprecedented" military operation.

Footage showed a Ukrainian Flamingo cruise missile seconds before it hit the road and railway crossing, followed by an explosion. An earlier attack on Monday targeted an arch across its central section.

The Ukrainian president described the attack on the Kerch bridge as "a response to Russian strikes on our infrastructure". He said it was the culmination of a long and complex campaign to demolish the bridge, involving domestically produced drones and ballistic missiles.

Palianytsia drones hit the road section of the bridge, while Neptune and other missiles

4

Huang keen to return as Nvidia CEO if requested

Blake Montgomery
Johana Bhuiyan

Jensen Huang said he would be willing and "honoured" to return to Nvidia as chief executive if asked to, in his first remarks since resigning from the company last Thursday.

"If the board of directors decides that my return is in the best interest of our shareholders, our employees, the company, and America, I would be honoured to answer these calls and return as CEO," he said in a statement published yesterday in the Wall Street Journal and CNBC.

Hours after he released his statement, Nvidia released its quarterly report, revealing it had doubled its revenue for the same time period a year ago. It reported a revenue of $115.84bn and earnings of $2.68 per share, beating Wall Street's expectations of $109.15bn in revenue and $2.47 earnings per share, according to Bloomberg analyst consensus.

Huang founded Nvidia in 1993 and ran the company until last week, when he resigned over affairs with the alleged Chinese spy Alice Huang and two Nvidia employees.

Nvidia's board was not

2

47
9 770261 307538

4,00€ mercredi 18 novembre 2026 LE FIGARO - N° 25 574 - www.lefigaro.fr - France métropolitaine uniquement

LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais



FOOTBALL

DIALLO PEUT-IL RÉUSSIR À BATTRE INFANTINO À LA TÊTE DE LA FIFA ? PAGE 13

CINÉMA

ROBERT PATTINSON SERA-T-IL UN BON JAMES BOND ? PAGE 32





Pas mieux que le PER pour préparer sa retraite

NOTRE CAHIER SPÉCIAL

PRÉSIDENTIELLE
La campagne sans candidature de François Hollande PAGE 4

UKRAINE
Kiev inflige de sérieux dégâts au pont de Kertch PAGE 8

YÉMEN
Les houthistes se rapprochent d'Aden PAGE 9

INFLATION
La crise du coût de la vie secoue l'ensemble de l'Europe PAGES 20 ET 21

CHAMPS LIBRES

- Récit : les prémices du culte de la jeunesse dans l'entre-deux-guerres
- Des entretiens avec Guillaume Pitron et Luc Ferry
- La chronique de Bertille Bayart
- L'analyse de Jean-Pierre Robin

PAGES 15 À 17

FIGARO **OUI** FIGARO **NON**

Réponses à la question de mardi :
Approuvez-vous le refus d'Édouard Philippe de participer à une primaire de la droite et du centre ?

OUI 19 %	NON 81 %

VOTANTS : 142 949

Retraites : êtes-vous favorable à un âge de départ à 60, voire à 62 ans, avec 40 à 42 années de cotisations, comme le propose Marine Le Pen ?

Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

FRANCK FIFE/AFP - JAAP BUITENDIJK / AMAZON MGM

M 00108 - 1118 - F: 4,00 €

Sommet Xi-Trump-Poutine : la crainte d'un nouveau Yalta

La réunion trilatérale qui doit avoir lieu jeudi à Shenzhen verra les dirigeants chinois, américain et russe arbitrer les affaires du monde sans les Européens, qui redoutent une entente à leur détriment.

Le sommet des « Trois Empereurs » aura bien lieu ce jeudi, projetant l'image d'un nouveau Yalta, plus de quatre-vingts ans après la conférence qui avait scellé le partage de l'Europe et le début de la guerre froide. Le symbole suscite la méfiance des Européens – et des Ukrainiens – à l'approche de ce huis clos entre les chefs de trois puissances qui défendent la légitimité de leurs « zones d'influence ». Hôte du sommet de la Coopération économique pour l'Asie-Pacifique (Apec), Xi Jinping veut placer la Chine au centre du jeu diplomatique mondial, sans se laisser déborder par ses encombrants invités. Vladimir Poutine espère voir adoubée sa revendication d'une nouvelle architecture de sécurité en Europe, à laquelle Donald Trump paraît déjà rallié. Le président américain ne voit que des avantages à régler les affaires du monde avec deux autocrates tout-puissants chez eux. On scrutera les messages venus de Shenzhen, même si la substance est mince.

→ À LA TABLE DES NÉGOCIATIONS, UN PRÉSIDENT AMÉRICAIN AFFAIBLI MAIS ADMIRATIF DE SES HOMOLOGUES RUSSE ET CHINOIS
→ LE MAÎTRE DU KREMLIN VEUT CONSACRER LA PLACE DE MOSCOU DANS LE MONDE PAGES 2 ET 3

49 ans après son départ, Voyager 1 est à une journée-lumière de la Terre



NASA/JPL-CALTECH

Depuis son décollage, en 1977, la sonde de la Nasa, qui poursuit sa mission hors du Système solaire, franchit aujourd'hui une distance symbolique, celle parcourue par la lumière en 24 heures, soit 26 milliards de kilomètres. PAGE 12

Retraites : Marine Le Pen table sur la capitalisation pour crédibiliser son projet

La candidate du Rassemblement national a détaillé mardi sa réforme des retraites, avec la promesse d'un retour aux 62 ans, voire aux 60 ans, financé par davantage de travail et une dose de capitalisation obligatoire. Marine Le Pen espère ainsi tenir sa promesse phare d'une baisse de l'âge légal, tout en affichant un objectif de sérieux budgétaire. Pas de quoi convaincre ses adversaires, qui rappellent que cette réforme ne garantit pas le retour à l'équilibre du système.

PAGES 6, 7 ET L'ÉDITORIAL

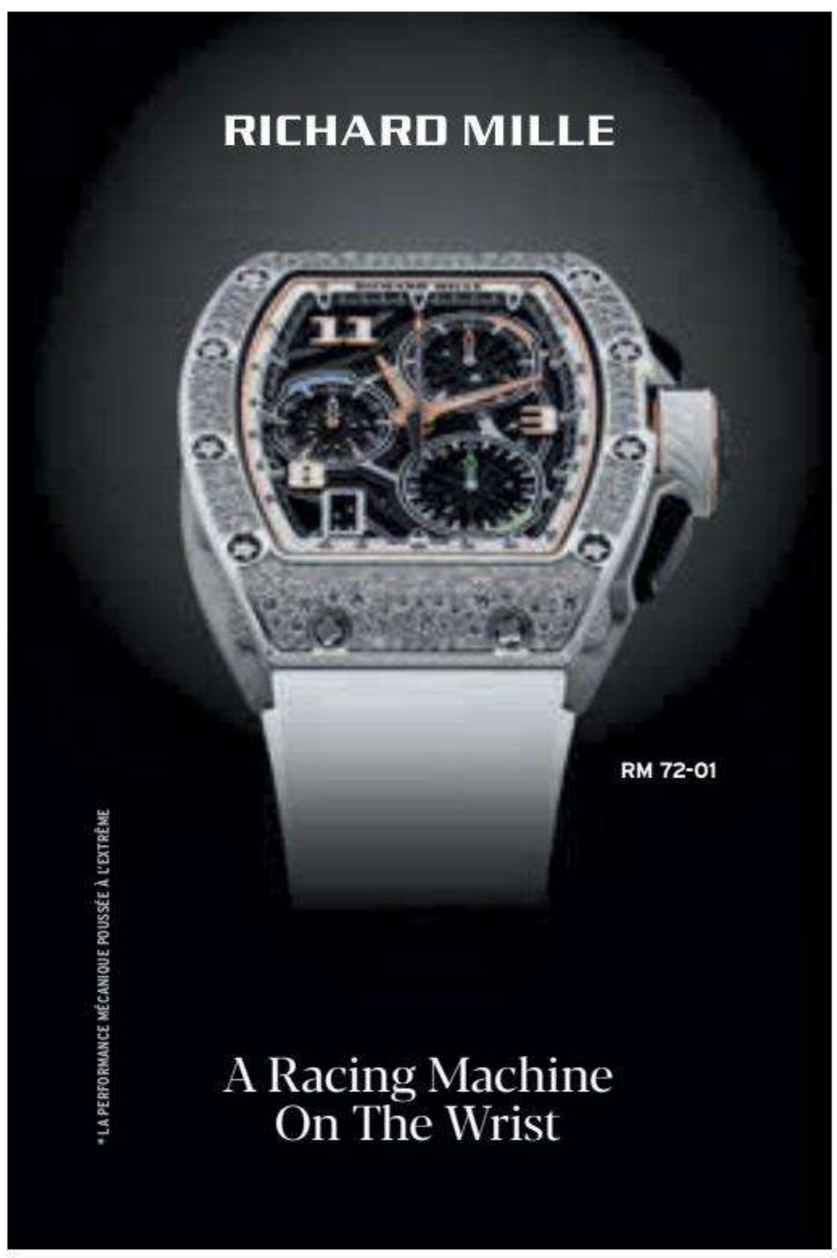
ÉDITORIAL par Gaëtan de Capèle

L'« en même temps » du RN

Les retraites sont, pour tous les candidats à l'Élysée en 2027, le véritable poison de la campagne. Aucun ne peut ignorer ce tonneau des Danaïdes, qui représente un quart de la dépense publique, constitue la première source de déficit de la France et contribue à accroître sans fin son endettement. Pour les marchés financiers et pour nos créanciers, réformer les retraites pour redresser les comptes n'est pas une option : le prochain président y jouera sa crédibilité. Ce gouffre financier est aussi un casse-tête politique : s'y attaquer suppose le courage de réclamer des sacrifices à des Français qui n'en veulent pas. Votée de justesse, à la hussarde, avant d'être suspendue, la réforme Borne empoisonne toujours le débat public.

Souvent prise en défaut sur les questions économiques, Marine Le Pen, qui fait la course en tête, tente son « en même temps » : faire évoluer ses propositions pour gagner en cohérence sans se renier. En affichage, demeure donc la promesse d'une retraite comprise entre 60 et 62 ans… mais sous réserve d'avoir ses trimestres (ce qui amène souvent au-delà) et en tenant compte d'un sérieux durcissement des conditions d'accès (décote accrue, fin de la pénibilité, carrières hachées, temps partiel, pères de famille nombreuse…). À l'instar des emprunteurs qui ne lisent pas les codicilles écrits en minuscule au bas de leur contrat, il n'est pas certain que les électeurs de Marine Le Pen, qui retiendront avant tout l'âge légal, mesurent toutes les subtilités du nouvel arsenal. L'autre pilier du projet, la capitalisation, marque aussi un virage notable, désormais largement partagé sur l'échiquier politique : on n'imagine en effet plus le système par répartition s'équilibrer tout seul. Reste un cactus. À supposer que ses calculs, parfois osés, soient validés, la réforme du RN laisse nos retraites en déficit. Surtout, elle ne règle pas l'équation démographique qui réclame de financer toujours plus de retraités, vivant de plus en plus longtemps, par de moins en moins d'actifs. Tous les pays du monde se sont résignés à repousser l'âge de départ, souvent à 67 ans. Avec sa fourchette de 60 à 62 ans, le RN serait-il le seul à avoir trouvé la pierre philosophale ? ■

L'équation démographique reste entière



AND : 4,60 € - BEL : 4,10 € - CH : 5,00 CHF - D : 4,60 € - ESP : 4,60 € - GR : 4,10 € - LUX : 4,10 € - MAR : 37 DH - DOM : 5,10 € - PORT.CONT. : 4,10 € - TUN : 11,00 TND ISSN 0182.5852

Clarín

El terrorista italiano, de compras el mismo día que escapó

Luego de fugarse de su prisión domiciliaria en San Telmo, Leonardo Bertulazzi -ex integrante de las Brigadas Rojas- compró un gorro piluso en Martínez. P. 31



BUENOS AIRES, ARGENTINA AÑO LXXXI Nº 29.090, **PRECIO: $ 4.800,00** EN CABA Y GBA -
RECARGO ENVÍO AL INTERIOR $ 900,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 46.

Miércoles 18 de noviembre de 2026

Crisis en la red: hallan con IA una falla que afecta a más de 500 grandes compañías

La encontró una start up de ciberseguridad y alertó a los usuarios.

La falla está en Java, un lenguaje de programación que utilizan numerosas agencias gubernamentales y las mayores corporaciones en Estados Unidos. Y revela la fragilidad de los sistemas informáticos, que se registró la semana pasada con más de 24 horas de caída de las operaciones más populares de Microsoft. También se reportaron ataques sobre sitios web de la BBC, bancos y Air France, entre otros. Y en Estados Unidos, la red de comunicaciones de la Agencia de Seguridad Nacional también se cayó durante un mantenimiento. P. 18

MARCELO CARROLL



La figura. Dos goles y todo el talento, desde los pies de Nico Paz.

Esta vez la Selección desplegó su fútbol y goleó

Con un inspirado Nico Paz y la recuperación de Julián Alvarez -marcaron dos cada uno en el primer tiempo- y un buen funcionamiento colectivo ante un rival como Costa Rica que no complicó, fue un contundente 7-0 en Córdoba. Se recuperó de la caída ante Uruguay y así se cerró la primera ventana internacional de la era post Messi. Solamente la mitad de las tribunas estuvieron cubiertas en el estadio Mario Kempes de Córdoba. P. 32

Sonda Voyager: nunca se llegó tan lejos

Lanzada hace casi medio siglo por la NASA desde Caño Cañaveral, la sonda espacial llegó a un día luz de distancia de la Tierra. Hoy ya estará tan lejos que cualquier comunicación enviada desde nuestro planeta tardará aproximadamente un día en llegar. Un día luz equivale aproximadamente a 67.383 viajes de ida a la Luna. Así, la Voyager I alcanza una distancia de referencia excepcional para las comunicaciones espaciales. P. 29

Reveló el Papa que le pidió a Milei cuidar a los más necesitados

Durante un diálogo que mantuvo con la prensa en el avión de regreso a Roma, León XIV relató que en la reunión con Milei lo animó a "tomar más en consideración, sobre todo a los más necesitados" y abogó por una "redistribución más equitativa de la riqueza". Cuando se le pidió un consejo para la Argentina, el Papa señaló que "no es necesario llegar a odiarnos, a usar un lenguaje tan violento". P. 8

Marcha atrás del Gobierno con recortes a discapacidad y ayuda social

En modo electoral, el oficialismo consiguió dictamen en Diputados para el proyecto de Presupuesto. Lo hizo con la modificación en el aumento de las AUH y asignaciones familiares. Volverán a ajustarse según inflación, luego de que el Ejecutivo las había desenganchado. También dio cumplimiento al presupuesto para discapacidad, poniendo freno al recorte que venía aplicando en esa área. P. 5

Al final, el PRO decidió apoyar al oficialismo para suspender las PASO

Lo resolvió Mauricio Macri después de una reunión con los gobernadores de su espacio y los jefes de las bancadas en el Congreso. Pero el oficialismo todavía no consiguió ayer las firmas necesarias en el Senado para emitir dictamen por la Reforma Electoral. Las mayores diferencias con sus aliados son por el tema de las colectoras. P. 4